

RENDICONTAZIONE STRATEGICA
ANNO 2021

Indice

	Pag.
RELAZIONE	2
SCHEDE DI DETTAGLIO	10
SINTESI PER GOALS AGENDA 2030	19

RELAZIONE

***RENDICONTAZIONE STRATEGICA
ANNO 2021***

PREMESSA

Analogamente all'anno scorso viene presentata in Consiglio **la rendicontazione strategica** che congiuntamente **al rendiconto di gestione**, atto in approvazione in questa stessa seduta consigliare, rappresenta l'attività dell'Unione per il 2021 sia dal punto di vista degli obiettivi che da quello contabile.

La **rendicontazione strategica** dà conto dello stato di raggiungimento degli obiettivi inseriti nel DUP dell'Unione approvato dal consiglio con delibera nr 5 del 21 gennaio 2021.

La rendicontazione strategica non è un atto obbligatorio per le Unioni. Ai sensi dell'art. 147 ter del testo unico degli enti locali è obbligatoria solo per i comuni con più di 15.000 abitanti; è tuttavia un atto fondamentale per un ente di secondo livello, quale l'Unione, che ha l'obbligo sostanziale e non formale di rendicontare l'attività ai propri azionisti di maggioranza, i comuni.

Anche il regolamento della governance va in questa direzione prevedendo che la rendicontazione strategica venga inviata ai Capigruppo comunali ed ai Responsabili dei Servizi Finanziari dei Comuni, affinché ogni Comune possa tenerne conto nella propria programmazione.

L'Unione Reno Galliera è tra le 10 Unioni avanzate sulle 39 esistenti in regione Emilia Romagna. Al fine della classificazione delle Unioni è stata individuata una batteria di indicatori di misurazione delle effettività, della efficienza e della efficacia delle funzioni gestite in forma associata, una parte dei quali costituisce **la Carta d'Identità delle Unioni** che permette un confronto (benchmark) tra queste complesse realtà.

I documenti in approvazione questa sera e gli indicatori del controllo di gestione già pubblicati sul sito dell'Unione, nonché la carta di Identità delle Unioni, offrono un quadro generale dell'attività dell'Ente, dal quale ognuno può trarre le proprie conclusioni sul lavoro svolto dall'Unione.

INDIRIZZO STRATEGICO NR. 1 – OTTIMIZZARE LA GESTIONE DELLE RISORSE DISPONIBILI

Per quel che riguarda gli obiettivi connessi a questo indirizzo, nel 2021, si è concluso il progetto **“Si può fare- la Reno Galliera in smart”**, che ha consentito di rimodernare i centralini dei Comuni e dell'Unione rendendo possibile la comunicazione telefonica anche quando il dipendente lavora da casa e di aumentare le competenze dei dipendenti grazie alla somministrazione di un massiccio pacchetto di formazione sulle competenze digitali e sul lavoro per progetti ed obiettivi. Infine l'approvazione del disciplinare per lo smart working ha consentito la gestione in modalità ordinaria di questo istituto contrattuale. Attualmente **il 38% dei dipendenti dei Comuni e dell'Unione** hanno sottoscritto un accordo individuale per il lavoro agile. In generale si è consolidato un **utilizzo quotidiano degli strumenti della comunicazione digitale** grazie ai quali la maggior parte degli incontri e delle riunioni avvengono in video conferenza, con un consistente risparmio di tempo e di risorse per gli spostamenti. Per consentire le riunioni degli organi collegiali (giunte, commissioni consiliari e consigli) in modalità on-line anche al termine dello stato di emergenza, si sono adeguati i regolamenti per il loro funzionamento.

Per quel che riguarda la capacità di attrarre risorse straordinarie, nel 2021 è stato raggiunto un importante risultato grazie alle risorse ottenute con la partecipazione **al bando PINQuA** (Programma Innovativo Nazionale per la Qualità dell'Abitare). L'Unione Reno Galliera presentandosi con un progetto **“L'Unione fa città”** ha ottenuto un finanziamento di circa 15 milioni di euro per opere di rigenerazione urbana e di sviluppo di servizi in una logica sistemica e funzionale per il territorio dell'Unione. Le opere, rientrando nei fondi del PNRR, dovranno essere realizzate entro il 2026. Oltre al progetto PINQuA i comuni stanno partecipando ai numerosi **bandi finanziati con le risorse del PNRR**. In questo contesto l'Unione dovrà svolgere una attività di coordinamento e di supporto ai comuni sia nella fase di studio di fattibilità tecnico-economico che di progettazione e di rendicontazione.

INDIRIZZO STRATEGICO NR. 2 – ASSICURARE UNA COMUNICAZIONE CHIARA E TRASPARENTE

Lo sviluppo delle competenze digitali dei dipendenti e dei cittadini, dei servizi on line, delle modalità di comunicazione attraverso i social, fa della comunicazione istituzionale e dei presidi dei social un elemento strategico per il buon funzionamento di un ente pubblico. Il sito dell'Ente è in continuo aggiornamento e potenziamento. A conferma di ciò la crescita degli **accessi al sito, pari nel 2021 ad oltre 192 mila , più 42% rispetto al 2019**. Anche la pagina **facebook dell'Unione** è un importante canale di comunicazione con un costante aumento dei gradimenti da parte degli utenti.

La trasparenza e la messa a disposizione dei dati ai cittadini deve essere un tratto fondamentale dell'Unione. Questo obiettivo viene realizzato sia arricchendo la sezione dei report del controllo di gestione con **indicatori per singoli comuni oltre che per l'Unione**, in libera consultazione nel sito dell'Unione: <http://www.renogalliera.it/unione/uffici-e-servizi/uffici/direzione/direzione-1/controllo-di-gestione/report-di-gestione>.

Inoltre di grande utilità per i tecnici e i cittadini la piattaforma di consultazione dei dati territoriali dell'Unione il SIT (**Sistema Informativo Territoriale**) che prevede sia un accesso libero, con alcuni servizi limitati che tramite registrazione con identità digitale Spid per consultazioni più approfondite e specifiche. Nel 2021 si sono incrementati di molto gli accessi liberi che hanno raggiunto **il numero di 17.293** contro i 9.331 registrati nel 2020.

Deve invece essere sistemato e riorganizzato la sezione degli open dati con la definizione di nuova modalità di accesso e di implementazione.

INDIRIZZO STRATEGICO NR. 3 – LA SFIDA TECNOLOGICA: CREAZIONE E POTENZIAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI SERVIZI ON-LINE

Lo sviluppo dei servizi on-line e della digitalizzazione, leva fondamentale per il rinnovamento della PA, presuppone la messa in **sicurezza del sistema informatico**. Nel 2021 l'Unione Reno Galliera è stata vittima di un attacco hacker che, anche grazie agli investimenti fatti sulla sicurezza, non ha determinato fermi macchina ma solo una perdita limitata di dati, per la quale è stata fatta la denuncia al garante della privacy. Tuttavia è stato un ulteriore campanello d'allarme che ci obbliga a potenziare gli investimenti nel 2022 per terminare il progetto di "**disaster recovery**" su un cloud di Lepida ed adottare ogni altra misura tesa ad aumentare la sicurezza del sistema.

Quasi tutti i **servizi dei comuni e della Reno Galliera sono accedibili on-line**. Allo stato dell'arte i servizi offerti dall'Unione a cui non si può accedere online sono residuali. Nel 2021 si è concluso positivamente il progetto finanziato con il **Fondo Innovazione** istituito con la Legge di Bilancio 2020, che prevede: l'accesso di tutti i servizi on line, dell'Unione e dei Comuni, tramite **le credenziali Spid**; almeno il 70% dei servizi che prevedono un incasso possa essere effettuato tramite **la piattaforma PagoPA**; almeno 10 servizi online siano eccedibili tramite **App IO**.

L'utilizzo massiccio della tecnologia nella vita quotidiana, in quella lavorativa e scolastica presuppone la messa a disposizione dei cittadini d'infrastruttura tecnologica adeguata. Gli enti locali non possono intervenire direttamente per contrastare il cosiddetto "**digital divide**" se non con un'azione di pressione politica. Un dato positivo in questa direzione è **l'aumento degli hot spot** sul territorio dell'Unione che passano dai 68 nel 2020 agli 88 nel 2021.

INDIRIZZO STRATEGICO NR. 4 – GARANTIRE SERVIZI OMOGENEI ALLA POPOLAZIONE, ASSICURANDO PARI OPPORTUNITA' E LIVELLI DI PRESTAZIONI STANDARD

La gestione associata dei **servizi alla persona**, in specifico dei servizi sociali ed educativi, persegue l'obiettivo principale di offrire servizi di eccellenza, **omogenei sull'intero territorio dell'Unione** compatibili con le risorse a disposizione.

La gestione unitaria prevede una riorganizzazione dei servizi in cui **gli sportelli al cittadino** rimangono aperti nelle sedi municipali, mentre le attività di back office vengono centralizzate nella unica sede presso gli uffici dell'Unione a San Pietro in Casale. Questa organizzazione già attuata in Reno Galliera consente di avere **una rete di sportelli fisici**, ubicati sul territorio, collegati tra di loro in grado di rispondere in modo omogeneo e qualificato ai cittadini che vi si rivolgono. Nel 2021 è proseguita la specializzazione degli sportelli, "sportelli antenna" su specifiche tematiche come il supporto e l'assistenza alle famiglie nel ruolo di "care giver" .

Un altro obiettivo strategico della gestione associata è garantire **Livelli Essenziali di Prestazioni, LEP**, su tutto il territorio dell'Unione per alcuni servizi strategici. La prima attività individuata è l'assistenza agli alunni diversamente abili per la quale è stata garantita una copertura uniforme su tutti i comuni pari al **77% delle richieste pervenute** nel 2021. Nel 2021 sono stati impegnati 2 milioni e 900 mila euro, per assistere 374 casi, una cifra consistentemente più elevata, non solo rispetto al 2020, anno in cui i servizi sono stati in parte chiusi, ma anche rispetto al 2019. Questa crescita è dovuta sia ad un aumento di casi che alla gestione straordinaria dovuta all'applicazione dei protocolli anticovid.

I servizi educativi, nel 2021 sono **stati riaperti in conformità ai protocolli anticovid**. La nuova organizzazione si è dimostrata molto dispendiosa sia dal punto di vista finanziario che di impegno per gli operatori e le famiglie. Tutti gli uffici si sono **concentrati nella organizzazione quotidiana del servizio** che ha rallentato le attività progettuali previste quali l'ampliamento di nuovi servizi rivolti alla fascia 0-3.

Un impegno dei servizi alla persona associati è di testare il gradimento dei servizi tramite questionario. L'Unione è dotata di una **carta dei servizi per i servizi 0-6** dove sono inseriti indicatori per la valutazione della qualità dei servizi e gli standard che si vogliono raggiungere a cui si affiancano **periodiche rilevazioni di gradimento**. Pur nelle difficoltà di un anno ancora segnato dalla pandemia si sono svolte 2 rilevazioni di gradimento una sul servizio nido ed una sul servizio materna comunali. Entrambe hanno dato un buon esito.

Il servizio sociale di assistenza alla **popolazione anziana** ha visto un costante aumento nel triennio della fruizione della assistenza domiciliare e degli altri servizi rivolti agli anziani che raggiunge nel 2021 il 3,37% della coorte di riferimento (popolazione residente superiore a 65 anni).

Dal 2021 l'Unione gestisce per conto dei 15 comuni del distretto pianura est oltre all'Ufficio di Piano anche i **servizi di tutela dei minori e dell'handicap adulto**. Come è noto il distretto comprende gli 8 comuni dell'Unione Reno Galliera, i 4 comuni dell'Unione Terre di Pianura (Granarolo, Baricella, Minerbio e Malalbergo) e i comuni di: Molinella, Budrio e Castenaso. La gestione da parte dell'Unione Reno Galliera dei nuovi servizi ha comportato nel 2021 la riorganizzazione del Servizio Sociale Territoriale (SST) rivolto alle famiglie ed ai minori, anno in cui l'Unione ha preso in carico la gestione di questo servizio, e che necessariamente proseguirà anche nel 2022, per la presa in carico del servizio dell'handicap adulto.

L'Unione Reno Galliera gestisce anche l'Ufficio di Piano che oltre ai compiti di programmazione svolge attività di gestione vera e propria.

E' proseguito nel 2021 il progetto per il **contrasto alla povertà**, al fine di coordinare meglio le azioni e le attività che le istituzioni e le associazioni del territorio mettono in campo per coloro che più hanno bisogno. Altra importante attività è il monitoraggio dei percettori del reddito di cittadinanza.

INDIRIZZO STRATEGICO NR. 5 – UN TERRITORIO VIVO E SOLIDALE

"La ricchezza di un territorio si misura anche nella propensione della popolazione a partecipare, organizzare, creare momenti di condivisione del tempo libero", così inizia l'indirizzo strategico nr. 5. Dopo la sospensione forzata del 2020 causa Covid, le attività pur lentamente sono riprese nel 2021. Non si è ancora tornati ai

livelli pre-covid, ma la situazione si sta lentamente avviando verso la normalità. L'attività culturale è ripresa, invitando i cittadini a tornare in sicurezza nei teatri, nei musei e nelle biblioteche. La stagione teatrale Agorà con la sua ricca offerta di qualità, l'apertura di nuovi musei e di nuove biblioteche ("**Le Scuole**" a Pieve di Cento, l'ampliamento ed il nuovo allestimento del museo "**Frabboni**" a San Pietro in Casale e la **nuova Biblioteca** a Galliera, per citare i più significativi), hanno rappresentato un segnale di ripartenza per l'intero territorio e la risposta delle persone è stata incoraggiante e significativa. Alcuni dati sul trend dell'ultimo triennio relativi ai teatri, musei ed alla biblioteche.

	2019	2020	2021
Teatro- giornate di spettacolo	171	66	166
Teatro- partecipanti	18.421	3.318	5.572
musei- ingressi	8.000	2.192	4.117
cinema-manif culturali (partecipanti)	17.769	6.010	9.036
biblioteche utenti attivi (almento 1 prestito)	10.072	8.094	6.763
biblioteche presenza	128.657	60.543	56.274

Da rilevare il dato anomalo delle biblioteche i cui accessi registrano **un trend in calo anche nel 2021**. Causa le restrizioni negli accessi (per entrare era necessario avere il green pass rafforzato) e nell'utilizzo degli strumenti, le biblioteche non sono ancora ritornate ad essere il punto di riferimento permanente nel territorio per attività culturali e di aggregazione, come lo sono state fino al marzo del 2020.

L'indice di gradimento (buono-ottimo) rilevato dal questionario somministrato all'uscita degli spettacoli è stato pari al 93%.

Anche l'attività sportiva mostra una ripresa nel 2021 seppure non ancora ai livelli degli anni pre-covid. Nel 2021 gli **iscritti alle società sportive sono stati 6.428 persone**, in aumento rispetto al 2020 ma non ancora al livello del 2019. Il rapporto con le società sportive è stato comunque sempre attivo e costantemente teso alla collaborazione per consentire lo svolgimento dell'attività sportiva in sicurezza e con un'offerta anche più ampia.

La ripresa delle attività verso i giovani ha visto la realizzazione di **3 incontri on line** di orientamento scolastico; l'apertura a Castel Maggiore di un servizio che ospita spazi di coworking, workshops ed eventi, servizi per giovani startupper e percorsi per l'orientamento professionale, il FaLab dell'Unione Reno Galliera. Infine il progetto TARGET ha visto la realizzazione di eventi (non tutti quelli previsti) per promuovere il protagonismo giovanile.

Nel 2019 è stato aperto un punto informativo **EXtraBo**, ubicato in Piazza del Nettuno a Bologna, con lo scopo di avviare il percorso di promozione dei territori della Città Metropolitana, in collaborazione con la Destinazione turistica e Bologna welcome, agenzia per la promozione turistica del territorio. L'anno 2021 ha avuto una buona ripresa dell'attività turistica. Si sono realizzati appuntamenti e itinerari dedicati a natura e cicloturismo, ai borghi e ai musei, alle ciclovie del Navile e del Reno per valorizzare la pianura sul piano turistico. Un indicatore della capacità di attrazione del territorio della pianura è dato dalla presenza nelle strutture ricettive che nel triennio ha questo andamento:

	2019	2020	2021
Presenza nelle strutture ricettive	257.529	129.500	190.330

Relativamente all'obiettivo strategico "promuovere l'educazione alle differenze e alle apri opportunità" nel 2021 si è continuato il progetto "**Uscire dal guscio**" che si occupa di attività nelle scuole, pubbliche, nelle

biblioteche e nei luoghi di aggregazione (parrocchie, ludoteche) per trattare temi relativi alle differenze, ai modelli e agli stereotipi partendo da fiabe, mitologie e immaginario collettivo.

INDIRIZZO STRATEGICO NR. 6 – LO SVILUPPO DEL TERRITORIO: LA NUOVA PIANIFICAZIONE URBANISTICA E LA DIFESA DELL'AMBIENTE

Lo sviluppo del territorio della Reno Galliera dei prossimi anni sarà definita dal PUG (Piano Urbanistico Generale) in corso di elaborazione. **Nel 2021 è stato completato il quadro conoscitivo** e gli obiettivi strategici ed è stata avviata la consultazione preliminare, fase propedeutica all'assunzione del PUG che avverrà entro il 2022. Con il supporto della Fondazione Innovazione Urbana di Bologna si è svolto il **percorso partecipativo** articolato in 8 laboratori tematici svolti online in cui si sono affrontati i principali temi del nuovo piano e che ha visto una buona partecipazione di cittadini ed associazioni.

Anche il **Nuovo Regolamento Edilizio** è stato completato ed è in una fase di revisione finale da parte dei comuni. A seguito dell'assunzione del PUG verrà allineato al nuovo piano e successivamente verrà approvato dai consigli comunali.

Il 19 giugno del 2021 con una bella cerimonia tenutasi presso il museo Ferruccio Lamborghini di Funo di Argelato è stata inaugurata la **Grande Ciclovia del Reno Galliera**: 36 km di nuove piste ciclabili che integrano quelle già esistenti per un totale di oltre 60 km di percorsi ciclopedonali (con funzione prevalentemente di mobilità alternativa) di interconnessione fra tutti i comuni dell'Unione e il comune di Bologna. Il reticolo di piste ciclabili che si inserisce nel progetto "Bicipolitana" della città metropolitana di Bologna, si arricchirà **della Ciclovia del Reno**, percorso ciclo pedonale sull'argine destro del Reno da Trebbo a Galliera, per la quale nel 2021 è stato approvato il progetto esecutivo.

Nel 2020 è stato istituito **lo sportello per l'energia** la cui attività nel 2021 si è concretizzata nella realizzazione di 3 webinar con i quali si è promossa la diffusione di buone pratiche (utilizzo dell'Eco-bonus, avvio di comunità energetiche e la de-impermeabilizzazione dei suoli). Si è, inoltre, tenuta accesa l'attenzione sulle tematiche ambientali utilizzando i social media e, in particolare, la pagina Facebook dell'Unione dove sono stati pubblicati, con cadenza bisettimanale, dei post tematici raccolti sotto il titolo **"Unione Reno Galliera per l'ambiente, per i cittadini"**. L'attività informativa e formativa è stata anche rivolta ai tecnici comunali con l'attivazione di due corsi e un conseguente filo diretto per chiarimenti e approfondimenti aggiuntivi. Lo Sportello Energia è stato gestito da una società esterna di cui l'Unione è socia e con la quale si sta valutando di riproporre, in toto o parzialmente, l'esperienza del 2021 anche per il 2022. Questo in vista del primo monitoraggio del PAESC, previsto a metà del 2023, che potrà fornire i primi dati sul percorso di raggiungimento degli obiettivi che l'Unione si è data.

La sostenibilità ambientale e la difesa dell'ambiente passa anche attraverso la valorizzazione dell'agricoltura. **Il Tavolo per le imprese agricole** dell'Unione costituito nel 2020 ha continuato ad operare sui temi di interesse delle associazioni di categoria.

I **mercati contadini hanno continuato** con regolarità a svolgere l'attività di servizio alle comunità rappresentando altresì strumento di sostegno al reddito delle imprese agricole locali. Attualmente i mercati contadini sono attivi a: Castel Maggiore; Trebbo di Reno; San Giorgio di Piano; Funo di Argelato; Galliera Antica; Castello d'Argile, di recente costituzione, con un buon riscontro di pubblico.

INDIRIZZO STRATEGICO NR. 7 - IMPRESE E LAVORO-RENDERE IL NOSTRO TERRITORIO ATTRATTIVO E STIMOLANTE PER LE REALTA' TERRITORIALI

Questo indirizzo strategico si declina in due principali linee di attività: agevolare insediamenti commerciali, artigianali, industriali, la nascita di start up; sostenere le politiche attive del lavoro.

Per quel che riguarda il primo obiettivo strategico sono state elaborate **2 autonome progettualità**, per complessivi € 851.000,00 e presentate le relative domande. Nel corso del 2021 sono stati investiti sul territorio dell'Unione finanziamenti pari ad € 1.400.000,00 per interventi di marketing, valorizzazione delle imprese e riqualificazione urbana dei centri naturali commerciali e messi in sinergia, sostenuti ed attivati interventi di imprese private del commercio per importo totale pari a € 640.000,00.

Relativamente alle politiche attive del lavoro, in continuità con gli anni precedenti, nell'implementazione delle misure della L.r. 14/2015, i professionisti del Servizio Sociale Territoriale hanno svolto la funzione di valutazione degli utenti in carico finalizzata all'inserimento nel mondo del lavoro. L'Ufficio di Piano ha curato il monitoraggio generale dell'attuazione della misura e dell'utilizzo delle risorse assegnate dalla Regione Emilia-Romagna. E' inoltre proseguita l'interlocuzione con il Protocollo Insieme per il Lavoro, per condividere le informazioni e gli interventi in essere sui cittadini in carico al SST che hanno richiesto di accedere alle misure di Insieme per il Lavoro.

INDIRIZZO STRATEGICO NR. 8 – CONTROLLO E PRESIDIO DEL TERRITORIO

L'attività della Polizia Locale si qualifica con una presenza costante di **controllo del territorio**, con un'attività di alta specializzazione del Comando: controllo del trasporto pesante; polizia giudiziaria; videosorveglianza; rilevazione informatica degli incidenti stradali, ecc. Nel 2021 è proseguito il **progetto sicurezza** che prevede un'attività di controllo nella fascia oraria 00,00-6,00 e la **formazione di nuovi assistenti civici**.

Oltre al controllo è continuata una fondamentale attività di informazione e di comunicazione. La **pagina istituzionale Facebook** del Corpo di Polizia Locale rappresenta ormai un riferimento di informazione irrinunciabile per i cittadini, non solo dei nostri comuni. Il successo di questo canale informativo è dimostrato dal costante **trend dei like** e soprattutto dalla crescita **delle interazioni**, che misurano lo scambio informativo con i cittadini. **L'attività di educazione stradale nelle scuole** sospesa causa covid dal 2020 è stata ripresa solo nell'anno in corso.

Il controllo del territorio presuppone il potenziamento del sistema di protezione civile. Nel 2021 è stato eseguito il 6° aggiornamento del **piano sovracomunale di protezione civile**. Si tratta di una modifica sostanziale, avendo definito fattivamente un vero nuovo piano sovracomunale di protezione civile. L'aggiornamento al piano è stato approvato dal Consiglio dell'Unione in data 25 febbraio 2021. Con il sistema di **"alert system"** vengono informati i cittadini delle allerte emesse dalla protezione regionale. Nel sistema sono inseriti tutti i numeri fissi dei residenti dei comuni dell'Unione oltre a 5.991 cellulari di cittadini che si sono iscritti volontariamente. E' stato implementato il **progetto "EMEREGE"** che consente una gestione centralizzata delle emergenze di protezione civile.

CONCLUSIONI

L'analisi degli obiettivi strategici ha dimostrato che il 2021 è stato un anno di ripresa ma ancora segnato dalla pandemia, iniziata nel marzo del 2020 e conclusasi, almeno formalmente, il 31 di marzo del 2022 con la cessazione dello stato di emergenza. Al contrario dell'anno precedente i servizi sono rimasti aperti, riorganizzati secondo le indicazioni dei protocolli anticovid approvati. Questo ha comportato un grande sforzo organizzativo, soprattutto da parte dei servizi alla persona, ed un maggiore utilizzo di risorse finanziarie come si evince dal rendiconto di gestione.

Complessivamente nel **2021 le spese in parte corrente sono state pari a € 34.084.853**, in crescita di oltre 5 milioni di euro rispetto al 2020. Il forte incremento è dovuto a due fattori: la gestione da parte dell'Unione

della tutela minori e dei disabili adulti, le cosiddette ex deleghe, per conto dei 15 comuni del distretto socio sanitario pianura est, ed un aumento dei costi dovuti alla riapertura dei servizi.

Al netto delle spese sostenute dall'Unione per i 15 comuni del distretto (ufficio di piano, tutela minori e disabili adulti) l'andamento delle spese correnti negli ultimi 3 anni è il seguente:

Anno	Spese parte corrente	Differenza rispetto al 2019
2019	25.181.442 €	
2020	24.122.928 €	-1.058.513 €
2021	27.659.514 €	2.478.072 €

Come più volte detto, il calo della spesa nel 2020 rispetto al 2019 è dovuto alla chiusura dei servizi, nel periodo del lockdown, mentre nel 2021 la riapertura ha determinato un aumento dei costi rispetto al 2019 in quanto riorganizzati in conformità ai protocolli anti covid approvati. La dinamica di spesa del 2021 è stata confermata anche per la prima parte del 2022 in continuità con l'organizzazione dei servizi per fare fronte alla pandemia. Sia per il 2021 che per il 2022 le maggiori spese sono state sostenute **da entrate straordinarie**, in particolare da fondi Covid, trasferiti dallo Stato ai Comuni ed alle Unioni e dall'applicazione di avanzi vincolati maturati negli anni precedenti; questo ha consentito di **non aumentare i trasferimenti** dei comuni, in costante calo dal 2018.

Ciò che si evince da questo rendiconto è **che comunque la struttura ha retto nonostante le difficoltà** e le situazioni emergenziali **non andando a gravare sui Comuni partecipanti con richieste di incremento di quote**. Dal 2022, nella speranza di aver superato la fase emergenziale o almeno la sua parte critica, l'impegno degli organi di gestione sarà quello di ottimizzare, anche attraverso un'eventuale riorganizzazione, tutte le attività e di comprendere meglio le necessità di funzionamento dell'Unione anche attraverso una chiara ed attenta analisi della tenuta del bilancio che, comunque, ha finora dimostrato stabilità



SCHEDE DI DETTAGLIO

INDIRIZZO STRATEGICO
NR. 1 - Ottimizzare la gestione delle risorse disponibili

NR	OBBIETTIVO STRATEGICO	RISULTATO ATTESO	AZIONI/ OBIETTIVI	INDICATORE	TARGET	RILEVAZIONE 2021	BREVE RELAZIONE (SE NECESSARIA)	AREA DI RIFERIMENTO	SERVIZIO	2021	2022	2023
101	rendicontare e monitorare le risorse disponibili	quadro conoscitivo Comuni e Unione	-controllo di gestione associato: analisi e confronto bilanci dei comuni per centri di costo -bilancio consolidato Unione/Comuni	report dei servizi bilancio consolidato Unione+Comuni.	realizzato si/no realizzato si/no	realizzato realizzato	Approfondimento realizzato per il Comune di Castel Maggiore. Report serie storica per 2 servizi	Direzione Area Affari Generali	Controllo di gestione Servizio Finanziario	X	X	
102	riorganizzare i servizi e semplificare i processi	migliorare l'organizzazione dei servizi a parità di risorse e ridurre la complessità organizzativa	-aggiornamento strumenti di programmazione strategica a seguito del nuovo mandato -progetto smart working a regime/semplificazione e miglioramento dei processi lavorativi	atti e studi realizzati	nr. 2 (progetto smart working e indicatori strategici)	Delibera Giunta nr. 101 del 19/10/2021 "Approvazione del disciplinare per l'adozione dello Smart Working presso l'Unione dei Comuni Reno Galliera e Comuni aderenti"	Successivamente all'approvazione del disciplinare sono stati sottoscritti gli accordi individuali con i dipendenti - in possesso dei requisiti - che ne hanno fatto richiesta Adeguati documenti di programmazione ai nuovi indirizzi di mandato (Dup, rendicontazione strategica, Peg-Pdo)	Direzione Area Affari Generali	Direzione	X	X	
103	disciplinare le modalità di governance dell'Unione e rafforzare il ruolo di rappresentanza territoriale dell'Unione	creazione modalità atte a favorire la governance dell'Unione	-istituzione commissioni consiliari e tavoli tematici di coordinamento assessori comunali -regolamentazione organismi per la governance	attività svolte	realizzate (si/no) - relazione di dettaglio	Realizzate-Delibera Consiglio nr. 15 del 25/02/2021 "Modifiche al regolamento delle commissioni consiliari"	A seguito del perdurare della pandemia e per non disperdere l'esperienza fatta in merito alle sedute in videoconferenza, è stata inserita nel regolamento la possibilità di continuare a riunirsi da remoto anche al termine dell'emergenza pandemica. E' stata fatta nel 2021 la prima rendicontazione strategica prevista dal Regolamento per la governance dell'Unione.	Direzione Segretario	Direzione Segretario	X		
104	realizzazione di progettualità in grado di attrarre risorse e contributi	ottenere risorse esterne	-promozione attività di ricerca bandi per il reperimento di risorse aggiuntive, in coerenza con la pianificazione strategica dell'ente	Report annuale sui bandi a cui si è partecipato e risorse ottenute	realizzato: si/no		Attività che prosegue per gli anni 2022-2023. In particolare prosegue la partecipazione a bandi regionali dedicati alle Unioni avanzate e finanziati con risorse del PNRR	Direzione Area Affari Generali	Direzione	X	X	
105	attuazione anticorruzione, trasparenza e privacy	mantenere l'azione amministrativa nell'ambito prescritto dalle norme	-aggiornamento piano anticorruzione e trasparenza -predisporre azioni e documenti richiesti dal GDPR	segnalazioni da NDV segnalazioni Anac aggiornamento registro trattamenti	nr.: 0 nr.: 0 realizzato si/no	Nessuna segnalazione da NDV e ANAC Registro dei trattamenti da aggiornare	Il Segretario ha prestato servizio presso l'Unione da aprile ad ottobre 2021. Le attività indispensabili sono comunque state svolte col supporto della Direzione e del Servizio Segreteria.	Tutte le Aree	Tutte le Aree	X	X	
106	sviluppo e valorizzazione delle risorse umane	dipendenti maggiormente formati e preparati	-welfare -"Smart Working" -formazione del personale	regolamentazione "smart working"	Realizzato si/no	Delibera Giunta nr. 101 del 19/10/2021 "Approvazione del disciplinare per l'adozione dello Smart Working presso l'Unione dei Comuni Reno Galliera e Comuni aderenti" Viene effettuato il monitoraggio periodico dei dipendenti in smart working	Welfare-Prosegue la partecipazione alla definizione ed attuazione delle linee strategiche a livello metropolitano di disciplina del welfare aziendale Smart Working-Successivamente all'approvazione del disciplinare sono stati sottoscritti gli accordi individuali con i dipendenti - in possesso dei requisiti - che ne hanno fatto richiesta formazione del personale-prosegue l'approfondimento delle competenze e utilizzo strumenti informatici ed aggiornamento periodico obbligatorio nelle materie previste dalla normativa	Area Affari Generali	Ufficio Personale	X		

INDIRIZZO STRATEGICO
NR. 2 - Assicurare una comunicazione chiara e trasparente che promuova la partecipazione dei cittadini e

NR	OBIETTIVO STRATEGICO	RISULTATO ATTESO	AZIONI/ OBIETTIVI	INDICATORE	TARGET	RILEVAZIONE 2021	BREVE RELAZIONE (SE NECESSARIA)	AREA DI RIFERIMENTO	SERVIZIO	2021	2022	2023
201	<i>comunicare le attività dell'Unione e divulgare le opportunità presenti, rafforzando l'immagine dell'Unione</i>	popolazione informata sulle attività dell'Unione e consapevole del ruolo dell'ente	-aggiornamento sito dell'ente -presidio social media -aggiornamento giornalini comunali e stampa locale	accessi al sito	+4% annuo rispetto all'anno precedente	nr. accessi 2020: 175.584 nr. accessi 2021: 192.257	aggiornamento del sito è avvenuto con regolarità presidio social media e aggiornamento giornalini comunali e stampa locale: realizzati nel 2021 e proseguono negli anni successivi	Direzione	Comunicazione	X	X	
202	<i>mettere a disposizione dei cittadini informazioni per target di popolazione / servizio e mettere a disposizione dati in formato open</i>	cittadini informati	-predisposizione banche dati in formato open	nr cittadini che accedono ai dati in formato open	realizzato sì/no aumento del numero degli accessi rispetto all'anno precedente	open data (accessi all'area https://www.renogalliera.it/open-data) 144 nel 2020 157 nel 2021 Misure di trasparenza (accessi all'area https://www.renogalliera.it/misure-di-trasparenza) 5.800 nel 2020 4.075 nel 2021	Sezione Amministrazione trasparente del sito aggiornata come da normativa E' in corso la riorganizzazione della sezione Open Data nel sito, attraverso la definizione di una nuova modalità di accesso e l'implementazione della stessa con dati provenienti da vari servizi	Direzione Area Affari Generali	Direzione Servizio Finanziario	X	X	

INDIRIZZO STRATEGICO
NR. 3 - La sfida tecnologica: creazione e potenziamento delle infrastrutture, sviluppo dei servizi on-line,

NR	OBIETTIVO STRATEGICO	RISULTATO ATTESO	AZIONI/ OBIETTIVI	INDICATORE	TARGET	RILEVAZIONE 2021	BREVE RELAZIONE (SE NECESSARIA)	AREA DI RIFERIMENTO	SERVIZIO	2021	2022	2023
301	garantire la sicurezza e l'affidabilità dei dati secondo le indicazioni del Piano Triennale dell'informatica	sicurezza delle infrastrutture	-migrazione data center su cloud - attivazione disaster recovery su nuova infrastruttura cloud Lepida	assenza perdita di dati	realizzato (SI/NO)	SI	migrazione data center su cloud è stata realizzata attivazione disaster recovery su nuova infrastruttura cloud Lepida prosegue nel 2022-2023	Area Affari Generali	Servizio Informatico	X		
302	migliorare e attivare nuove infrastrutture tecnologiche per cittadini e imprese	riduzione del digital divide	-rapporti con Lepida e/o Open Fiber per ridurre i territori caratterizzati da digital divide e favorire la diffusione della connettività in fibra, laddove possibile	numero di hot spot sul territorio, monitoraggio dei dati del progetto BUL nazionale su https://bandaultralarga.it/alia.it/mappa/	aumento rispetto all'anno precedente del numero hot spot wifi sul territorio e avanzamento progetto BUL nazionale	2020-hot spot 68 2021-hot spot 88 2021- n.7 nuove sedi collegate in fibra ottica		Area Affari Generali	Servizio Informatico	X		
303	promuovere utilizzo dei servizi tecnologici offerti sulla base delle esigenze della popolazione, di concerto con l'Agenda Digitale Locale dell'Unione	realizzazione di nuovi servizi digitali al servizio dei cittadini	-aggiornamento Agenda Digitale -messa a regime di Pagopa -realizzazione nuovi servizi online -realizzare azioni per aumentare il numero dei servizi accessibili on line	numero servizi on line	aumento nr servizi rispetto all'anno precedente (nr servizi 2019 = 83)	2020-nr servizi on line 87 2021-nr servizi on line 87 e nr 10 servizi pubblicati su AppIO	messa a regime di Pagopa per tutti gli Enti, attivazione e pubblicazione di servizi sull'AppIO, realizzare azioni per aumentare il numero dei servizi accessibili on line proseguono nel 2022-2023	Area Affari Generali	Servizio Informatico	X		

INDIRIZZO STRATEGICO
**NR. 4 - Garantire servizi omogenei alla popolazione, assicurando pari opportunità e livelli di prestazioni standard.
Ampliare l'offerta dei servizi**

NR	OBIETTIVO STRATEGICO	RISULTATO ATTESO	AZIONI/ OBIETTIVI	INDICATORE	TARGET	RILEVAZIONE 2021	BREVE RELAZIONE (SE NECESSARIA)	AREA DI RIFERIMENTO	SERVIZIO	2021	2022	2023
403	pari opportunità di trattamento dei cittadini	stesse regole e stesse opportunità sul territorio	-attivare lep (livelli essenziali di prestazione) sui servizi	servizi soggetti a Lep	nr.: 2	per l'a.s 2021/22 copertura richieste sostegno scolastico 77%	-attivare lep (livelli essenziali di prestazione) sui servizi- in corso/prosegue	Area Servizi alla Persona	tutta l'Area	x	x	
406	rispondere alle nuove esigenze delle famiglie	ampliamento dei servizi	-realizzazione indagini di customer satisfaction -attivazione nuovi servizi -attivazione nuovi servizi on line	indagini realizzate nuovi servizi attivati nuovi servizi on line attivati	nr.: 1 nr. 1 nr. 1 relazione	n. 2 rilevazioni per valutazione nuovi bisogni tutti i servizi sono on line non sono stati attivati nuovi servizi	-realizzazione indagini di customer satisfaction -in corso/prosegue -attivazione nuovi servizi - in corso/prosegue -attivazione nuovi servizi on line - realizzato	Area Servizi alla Persona	Servizi Educativi	X	X	
404	pari opportunità di trattamento dei cittadini	stesse regole e stesse opportunità sul territorio	-garantire il servizio Prontobus	% di percorrenza	mantenimento al 68%		in corso/prosegue	Area Servizi alla Persona	Staff amministrativo e Segreteria	X	X	
405	ampliare la rete solidale e di supporto alla popolazione anziana	anziani più assistiti	-realizzare programmazione socio-sanitaria -azioni per la lotta alla povertà -coordinare il servizio "badanti" -aumento posti in strutture protette (annullato)	Assistenza Domiciliare: nr anziani assistiti rispetto alla popolazione di riferimento	mantenere % anziani assistiti rispetto alla domanda potenziale del triennio precedente (media triennio=2,51%)	media triennio 19-20-21= 2,7%	azioni per la lotta alla povertà prosegue nel 2022-2023 - in corso /prosegue. Tavolo di coordinamento, evento nel 2021	Area Servizi alla Persona	Ufficio di Piano SST	X	X	x
401	riorganizzare, ampliare e semplificare le modalità di accesso ai servizi di front office	avere sportelli sociali di accesso funzionali e specializzati	-attivare il percorso formativo di qualificazione sportelli sociali -informatizzazione processi di presa in carico	% processi di presa in carico informatizzati	aumento +10% annuo		Individuato uno sportello "sportello antenna" che coordina gli altri sportelli per indicazioni e e supporto a familiare nel ruolo di "care giver"	Area Servizi alla Persona	Servizi sociali e Presidi territoriali	X		
402	analisi della rispondenza dei servizi ai bisogni della popolazione	cittadini soddisfatti rispetto al tipo e alla qualità dei servizi offerti	-analisi degli indicatori rilevati finalizzata ad orientare i servizi offerti -realizzare indagini di customer satisfaction	indagini di gradimento effettuate % gradimento servizi.	nr.: 2 %: >70%	n. 2 rilevazioni per valutazione gradimento servizio nido e materne comunali	realizzato	Area Servizi alla Persona	tutta l'Area	X	X	
407	migliorare l'utilizzo del patrimonio abitativo pubblico e sperimentare nuove soluzioni abitative	diminuire le liste di attesa per l'accesso agli alloggi pubblici	-attivare percorsi per la realizzazione di forme di cohousing -diminuire il nr degli alloggi non occupati	nr. alloggi disponibili su alloggi totali	95%	89% - 827/928	in corso/prosegue. Riqualificazione con progetto Pinqua	Area Servizi alla Persona	Servizi sociali e Presidi territoriali	X	X	
408	riordino dei servizi sociali e socio-sanitari a livello distrettuale	-riorganizzazione del SST a livello distrettuale	-riorganizzazione servizio SST per macro aree di intervento	SST riorganizzato	realizzato: si/no		in corso/prosegue	Area Servizi alla Persona	Ufficio di Piano	X		
409	lotta alle nuove povertà	regolare accesso al reddito di cittadinanza	-gestire attività legate all'erogazione del reddito di cittadinanza -realizzare attività previste dal piano di zona	attivare la misura "reddito di cittadinanza" a livello distrettuale	realizzato (si/no)		in corso/prosegue	Area Servizi alla Persona	Ufficio di Piano			
408	riordino dei servizi sociali e socio-sanitari a livello distrettuale	-ritiro deleghe dall'AUSL - area minori	-realizzazione azioni per il ritiro deleghe Asl - area minori	ritiro deleghe Asl -area minori	realizzato: si/no	realizzato	ritiro deleghe Asl -area minori è in capo all'Unione dal 2021	Area Servizi alla Persona	SST Distrettuale - Tutela minori	X		
408	riordino dei servizi sociali e socio-sanitari a livello distrettuale	-ritiro deleghe dall'AUSL - area handicap adulto	-attivazione percorso ritiro deleghe Asl - area handicap adulto	ritiro deleghe Asl -area handicap adulto	realizzato: si/no	realizzato	ritiro deleghe Asl -area handicap adulto è in capo all'Unione dal 2022	Area Servizi alla Persona	SST Distrettuale - handicap adulto	X	X	

INDIRIZZO STRATEGICO
NR. 5 - Un territorio vivo e solidale

NR	OGGETTIVO STRATEGICO	RISULTATO ATTESO	AZIONI/ OBIETTIVI	INDICATORE	TARGET	RILEVAZIONE 2021	BREVE RELAZIONE (SE NECESSARIA)	AREA DI RIFERIMENTO	SERVIZIO	2021	2022	2023
501	<i>migliorare la qualità dell'offerta culturale e sportiva</i>	partecipanti agli spettacoli/iniziative soddisfatti dell'offerta	-realizzare spettacoli teatrali di qualità -mettere in campo iniziative per attrarre visitatori a musei e mostre da altri territori -ampliamento qualificazione libraria	nr. partecipanti a teatro nr. presenze biblioteche grado di soddisfazione dei partecipanti	+5% +5% partecipanti soddisfatti >70% relazione descrittiva	2020-partecipanti 3318 2021-partecipanti 5572 2021: utenti attivi biblioteche 6763 indice di gradimento programmazione /accoglienza - 93%	Il 2021, ancora influenzato dalla pandemia, ha però segnato l'inizio del ritorno alla normalità, con l'accesso in sicurezza delle persone ai teatri, mostre e biblioteche. La stagione teatrale Agorà, nuovi musei e biblioteche hanno incoraggiato le persone alla partecipazione ed alla ripartenza dell'intero territorio. Le biblioteche hanno risentito maggiormente della situazione emergenziale, in quanto alcune attività sono state sospese (letture ad alta voce, presentazione di libri, attività con le scuole) e la partecipazione attiva degli utenti è stata scoraggiata dall'uso del green pass rafforzato, dalla quarantena dei libri e dall'impossibilità di utilizzo delle postazioni pc, come da protocollo Covid.	Area Servizi alla Persona	Servizio Cultura, Sport, Politiche giovanili, Turismo	X	X	
502	<i>migliorare la qualità dell'offerta culturale e sportiva</i>	aumento del numero degli iscritti alle società sportive	-collaborare con le società sportive nell'applicazione della nuova normativa -sostenere le società sportive nel promuovere azioni per aumentare gli iscritti alle società sportive	nr. iscritti alle società sportive	aumento 5% rispetto al triennio precedente relazione descrittiva	2021: 6428	Nel 2021, anno ancora segnato dalla pandemia, l'attività sportiva si è svolta, ma non ancora ai livelli degli anni pre-covid. Il rapporto con le società sportive è stato comunque sempre attivo e costantemente teso alla collaborazione per consentire lo svolgimento dell'attività sportiva in sicurezza e con un'offerta anche più ampia.	Area Servizi alla Persona	Servizio Cultura, Sport, Politiche giovanili, Turismo	X	X	
503	<i>valorizzazione delle risorse formali e informali del territorio per favorire l'aggregazione dei giovani</i>	Aumento dei giovani coinvolti in percorsi di avvicinamento alla formazione e al mondo del lavoro	-promuovere azioni per far conoscere le opportunità di formazione e studio - promuovere azioni per la partecipazione dei giovani nei luoghi di aggregazione	nr.giovani coinvolti in attività	aumento 5% rispetto all'anno precedente relazione descrittiva	2021: 893 (presenza annuale centri giovanili+213 media annula epresenza CIOP)	Il 2021, anno segnato dalla pandemia, ha registrato un numero di giovani coinvolti nelle attività incoraggiante, anche se non paragonabile agli anni pre-covid. Sono stati realizzati, on line, 3 incontri di orientamento scolastico ed è stato aperto il FaLab dell'Unione Reno Galliera, a Castel Maggiore, servizio che ospita spazi di coworking, workshops ed eventi, servizi per giovani startupper e percorsi per l'orientamento professionale. Il progetto TARGET ha visto la realizzazione di eventi (non tutti quelli previsti) per promuovere il protagonismo giovanile.	Area Servizi alla Persona	Servizio Cultura, Sport, Politiche giovanili, Turismo	X	X	
504	<i>promuovere la partecipazione alle attività turistiche anche di persone provenienti dai territori limitrofi</i>	aumento del numero dei turisti	-collaborare con servizio Destinazione turistica metropolitana per attrarre cittadini da altri territori e turisti in visita a Bologna	nr. attività coordinate con Bologna welcome	nr.: 5 relazione descrittiva	2021: n. 14	Sono stati realizzati appuntamenti e itinerari dedicati a natura e cicloturismo, ai borghi e ai musei, alle ciclovie del Navile e del Reno per valorizzare la pianura sul piano turistico. Tutto è stato organizzato nell'ambito del Programma Turistico di Promozione Locale 2021 della Destinazione turistica Metropolitana di Bologna.	Area Servizi alla Persona	Servizio Cultura, Sport, Politiche giovanili, Turismo	X	X	
505	<i>promuovere l'educazione alle differenze e alle pari opportunità</i>	aumento ragazze e ragazzi coinvolti nelle attività	-promuovere interventi di sensibilizzazione rivolti agli studenti sul tema dell'interculturalità e della cultura della parità - sostenere iniziative ed eventi in ambito territoriale	nr. incontri realizzati con le scuole nr. ragazzi/e coinvolti/e in attività	aumento rispetto al triennio precedente aumento rispetto al triennio precedente relazione descrittiva	2021: 30 750	Il progetto principale su queste tematiche è Uscire dal guscio. Si occupa di attività nelle scuole, pubbliche, nelle biblioteche e nei luoghi di aggregazione (parrocchie, ludoteche) per trattare i seguenti temi: differenze, modelli e stereotipi partendo da fiabe, mitologie e immaginario collettivo; amicizia, solidarietà; interculturalità e inclusione.	Area Servizi alla Persona	Servizio Cultura, Sport, Politiche giovanili, Turismo	X	X	

INDIRIZZO STRATEGICO NR. 6 - Lo sviluppo del territorio: la nuova pianificazione urbanistica e la difesa dell'ambiente												
NR	OBIETTIVO STRATEGICO	RISULTATO ATTESO	AZIONI/ OBIETTIVI	INDICATORE	TARGET	RILEVAZIONE 2021	BREVE RELAZIONE (SE NECESSARIA)	AREA DI RIFERIMENTO	SERVIZIO	2021	2022	2023
601	contenimento del consumo di suolo, miglioramento sostenibilità ambientale, miglioramento qualità urbana	redazione di strumenti di pianificazione contenenti azioni coerenti ed efficaci per il raggiungimento degli obiettivi	-redazione PUG (Piano Urbanistico Generale)	formazione del Pug (Piano Urbanistico Generale) - attuazione in base al cronoprogramma	realizzato: si/no (in linea con le fasi del cronoprogramma)	realizzato	-redazione PUG (Piano Urbanistico Generale) - effettuata predisposizione elaborati di quadro conoscitivo e obiettivi strategici per avvio consultazione preliminare - in corso/prosegue	Area Gestione Territorio	Servizio Urbanistica	X	X	
603	omogeneizzazione degli strumenti regolamentari in materia edilizia	unico regolamento per tutta l'Unione, aumento della qualità edilizia	regolamento edilizio unico per tutti i Comuni	regolamento (attuazione secondo il cronoprogramma)	realizzato si/no (in linea con il cronoprogramma)	realizzato	regolamento edilizio unico per tutti i Comuni - in corso la revisione finale da parte dei Comuni per l'approvazione entro il 2022 in coerenza con le fasi di approvazione del PUG	Area Gestione Territorio	Suap edilizia	X		
604	l'agricoltura: divulgazione contenuti e buone pratiche	maggior consumo di prodotti locali	-promozione dei mercati contadini -consulta dell'agricoltura -sostegno alle imprese agricole	mercati contadini attivi	- mantenimento dei mercati attualmente attivi	realizzato	-promozione dei mercati contadini - in corso/prosegue -consulta dell'agricoltura - realizzato -sostegno alle imprese agricole - in corso/prosegue	Area Gestione Territorio	Suap Commercio	X	X	
602	diffusione buone pratiche per lo sviluppo sostenibile	cittadini informati e incremento delle infrastrutture per la mobilità sostenibile	-realizzazione conferenze, materiali divulgativi, ecc... -redazione Paesc -realizzazione della ciclo Reno Galliera	-materiali divulgativi -incontri prodotti -ciclo Reno Galliera	nr. materiali: 1 nr. incontri: 4 realizzato si/no	-post FB bisettimanali dal titolo "Unione Reno Galliera per l'ambiente, per i cittadini"; attivazione dello Sportello Energia, creazione mail dedicata per fornire informazioni e consigli su tematiche ambientali -3 webinar per i cittadini; 2 corsi di formazione per i tecnici comunali	-realizzazione conferenze, materiali divulgativi, ecc...- in corso/prosegue -redazione Paesc - realizzato -realizzazione della ciclo Reno Galliera - realizzato - Ciclovia del Reno - approvato il progetto definitivo e avviata la procedura di affidamento dei lavori	Area Gestione Territorio Area Affari Generali	Servizio Urbanistica	X	X	

INDIRIZZO STRATEGICO
NR. 7 - Imprese e lavoro – Rendere il nostro territorio attrattivo e stimolante per le realtà imprenditoriali

NR	OBIETTIVO STRATEGICO	RISULTATO ATTESO	AZIONI/ OBIETTIVI	INDICATORE	TARGET	RILEVAZIONE 2021	BREVE RELAZIONE (SE NECESSARIA)	AREA DI RIFERIMENTO	SERVIZIO	2021	2022	2023
701	agevolare insediamenti commerciali, artigianali, industriali, la nascita di start up e rilancio delle politiche agricole	maggiori informazioni e orientamento a sostegno del futuro insediamento produttivo	-attuazione Progetto SUAP Metropolitano - partecipazione a bando contributi ai sensi della legge regionale 41/97 o similari - azioni di comunicazione alle imprese ed in particolare a quelle agricole	-Importo contributi attratti sul territorio -imprese sostenute.	consolidamento azioni rispetto al triennio precedente (media importo contributi 33000 €)	- Realizzato SUAP Metropolitano Presentate 2 istanze finanziamenti riqualificazione centri commerciali naturali Bando per operatori commerciali San Pietro in Casale 3 Bandi Mercati contadini per complessivi 28 posteggi	-attuazione Progetto SUAP Metropolitano - realizzato - partecipazione a bando contributi ai sensi della legge regionale 41/97 o similari - in corso/prosegue - azioni di comunicazione alle imprese ed in particolare a quelle agricole - in corso/prosegue	Area Gestione Territorio	Sviluppo economico Progetti d'Impresa	X	X	
702	politiche attive del lavoro	giovani e disoccupati informati e motivati sulle opportunità per il ricollocamento lavorativo	- collaborare al progetto metropolitano "Insieme per il lavoro" (L.14/2015) -azioni di coordinamento sulla formazione professionale (L.14/2015)	percorsi di inclusione attiva	consolidamento azione anno precedente (nr. percorsi attivati)	80 persone residenti nei Comuni dell'Unione Reno Galliera sono state inserite in percorsi di orientamento professionale, inserimento lavorativo e formazione professionale. Di queste, 58 sono state inviate dal Servizio Sociale Territoriale alle misure della L.r. 14/2015, e 22 hanno fatto accesso alle opportunità previste dal Protocollo Insieme per il Lavoro	In continuità con gli anni precedenti, nell'implementazione delle misure della L.r. 14/2015, i professionisti del SST hanno svolto la funzione di valutazione dei beneficiari finalizzata all'inserimento nelle misure (anche in relazione con altri Servizi in sede di equipe multidisciplinare: Centro per l'Impiego, Servizispecialistici AUSL) e di raccordo con gli Enti gestori rispetto al monitoraggio dei percorsi; l'Ufficio di Piano ha curato il monitoraggio generale dell'attuazione della misura e dell'utilizzo delle risorse assegnate dalla Regione Emilia-Romagna. E' inoltre proseguita l'interlocuzione con il Protocollo Insieme per il Lavoro, per condividere le informazioni e gli interventi in essere sui cittadini in carico al SST che hanno richiesto di accedere alle misure di Insieme per il Lavoro" - in corso/prosegue	Area Servizi alla Persona	Ufficio di Piano SST	X	X	X

INDIRIZZO STRATEGICO
NR. 8 - Controllo e presidio del territorio

NR	OBIETTIVO STRATEGICO	RISULTATO ATTESO	AZIONI/ OBIETTIVI	INDICATORE	TARGET	RILEVAZIONE 2021	BREVE RELAZIONE (SE NECESSARIA)	AREA DI RIFERIMENTO	SERVIZIO	2021	2022	2023	
801	<i>consolidare l'azione di controllo del territorio e di vicinanza ai cittadini e favorire modalità partecipate di gestione della sicurezza</i>	attività di polizia locale adeguata ai tempi e alle esigenze del territorio	- proseguire le attività di alta specializzazione del Comando (controllo del trasporto pesante, polizia giudiziaria, videosorveglianza, rilevazione informatica degli incidenti stradali, ecc.) - proseguire il progetto sicurezza (attività di controllo nella fascia oraria 00,00-6,00) - formazione di nuovi assistenti civici	-controlli slot machine -autocarri controllati annui -controlli etilometro / pretest annui -incidenti stradali con feriti o deceduti rilevati sul totale di tali incidenti avvenuti sul territorio -turni coperti -giorni con servizio notturno oltre le ore 22	nr.:200 controlli slot machine annui nr.: 600 schede di controllo veicoli pesanti annui nr.: 350 controlli etilometro/pretest annui -relazione - 3 turni - 310 gg	nr.:203 controlli slot machine annui nr.: 1146 schede di controllo veicoli pesanti annui nr.: 712 controlli etilometro/pretest annui 182/330 - 3 turni - anno 2021: 316 gg	- proseguire le attività di alta specializzazione del Comando (controllo del trasporto pesante, polizia giudiziaria, videosorveglianza, rilevazione informatica degli incidenti stradali, ecc.) - in corso/prosegue - proseguire il progetto sicurezza (attività di controllo nella fascia oraria 00,00-6,00) - in corso/prosegue - formazione di nuovi assistenti civici - realizzato	Area Polizia Municipale	Polizia Locale		X	X	
802	<i>promuovere azioni di comunicazione nei confronti della cittadinanza sui temi della sicurezza territoriale</i>	cittadini più consapevoli e informati	- proseguire le azioni di informazione e aggiornamento in tempo reale attraverso la pagina FB della Polizia Locale - proseguire le azioni di educazione stradale nelle scuole	- garantire attività di educazione stradale nelle scuole degli otto comuni -gradimento social	realizzato (si/no) aumento interazioni FB	attività sospesa per COVID 19 interazioni FB anno 2020: 1.062.396 anno 2021: 1.266.424	attività ripresa nel corso del 2022 con le modalità consentite dalla pandemia (sostanzialmente solo attività all'aperto)	Area Polizia Municipale	Polizia Locale		X	X	
803	<i>potenziare il sistema di protezione civile dell'Unione</i>	sistema di protezione civile aggiornato ed efficiente	- aggiornare annualmente il Piano sovracomunale di protezione civile - promuovere il servizio di Alert System aumentando il numero degli iscritti	-aggiornamento Piano di Protezione civile - iscritti volontariamente Alert System	realizzato aggiornamento: si/no aumento +10% iscritti al termine mandato	iscritti volontariamente Alert System: anno 2020: 5658 anno 2021: 5991	- aggiornare annualmente il Piano sovracomunale di protezione civile - realizzato - promuovere il servizio di Alert System aumentando il numero degli iscritti - in corso/prosegue	Area Polizia Municipale	Protezione civile		X	X	



SINTESI

Ambiti di azione	INNOVAZIONE e SVILUPPO	INNOVAZIONE e SVILUPPO	INNOVAZIONE e SVILUPPO	BENESSERE e OPPORTUNITA'	BENESSERE e OPPORTUNITA'	SOSTENIBILITA' e ATTRATTIVITA'	BENESSERE e OPPORTUNITA'	SOSTENIBILITA' e ATTRATTIVITA'
Obiettivi Agenda 2030								
Indirizzi strategici	1. Ottimizzare la gestione delle risorse disponibili	2. Assicurare una comunicazione chiara e trasparente che promuova la partecipazione dei cittadini e faciliti la conoscenza delle attività svolte e l'accesso ai servizi offerti	3. La sfida tecnologica: creazione e potenziamento delle infrastrutture, sviluppo dei servizi on-line, miglioramento dell'utilizzo dei servizi informatici a disposizione	4. Garantire servizi omogenei alla popolazione, assicurando pari opportunità e livelli di prestazioni standard. Ampliare l'offerta dei servizi	5. Un territorio vivo e solidale	6. Lo sviluppo del territorio: la nuova pianificazione urbanistica e la difesa dell'ambiente	7. Imprese e lavoro – Rendere il nostro territorio attrattivo e stimolante per le realtà imprenditoriali	8. Controllo e presidio del territorio
Attività più significative	<p>Lavoro agile: modalità di lavoro ordinaria</p> <p>Commissioni consiliari ordinariamente in videoconferenza</p> <p>Bando PinQua</p>	<p>Sito dell'Unione sempre aggiornato per comunicare anche in situazioni di emergenza</p> <p>Pagina FB Corpo Polizia Locale: riferimento per i cittadini</p> <p>Piattaforma consultazione dati SIT (Sistema Informativo Territoriale)</p>	<p>Servizi on-line con accesso SPID</p> <p>Sicurezza informatica</p> <p>App IO</p> <p>Pago PA</p>	<p>Livelli essenziali di prestazioni</p> <p>Accesso ai Servizi educativi on line</p> <p>Rete sportelli</p> <p>Indagini di gradimento servizi</p> <p>Aiuti per contrasto povertà</p>	<p>Inaugurazione complesso "Le Scuole" a Pieve di Cento</p> <p>Nuovo allestimento Museo Frabboni</p> <p>Attività teatrali Agorà</p>	<p>Inaugurazione pista ciclopedonale Reno-Galliera</p> <p>PUG</p> <p>Ambiente: attività informative</p> <p>Mercati contadini</p>	<p>Interventi di imprese private del commercio per importo totale pari a € 640.000,00€</p> <p>Politiche attive per il lavoro: progetto "Insieme per il lavoro"</p>	<p>Formazione nuovi assistenti civici</p> <p>Nuovo Piano sovracomunale di Protezione Civile per fronteggiare le emergenze</p>