

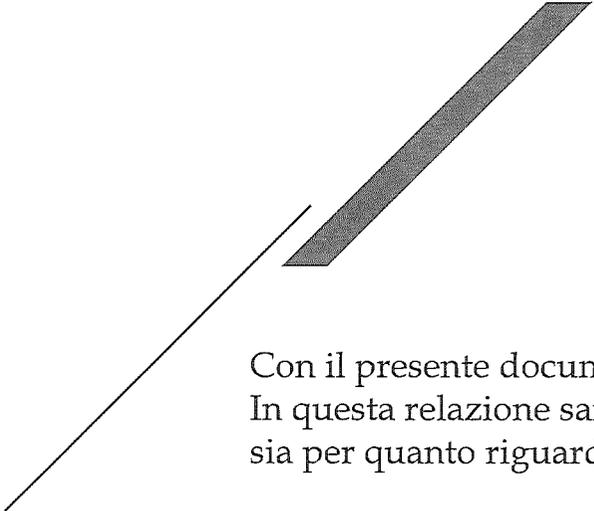


Felmecc Group

# Piano Strategico Industriale 2018/2022 Rev. 3

Presentato aggiornamento al C.d.A

il 23/04/2019



# Vision e Mission

Con il presente documento, Felmec intende formulare la propria strategia per il quinquennio 2018-2022. In questa relazione saranno riportate le analisi di Felmec sia per quanto riguarda aspetti esterni, sia per quanto riguarda aspetti interni all'organizzazione.

**VISION (COSA FARE):** nel periodo di tempo in esame, Felmec si propone come primo obiettivo primario «tramite le sue divisioni» quello di consolidare i propri clienti (attraverso un piano di fidelizzazione) e di evolvere in funzione alle nuove esigenze/strategie del mercato.

**MISSION (COME FARE / PERCHE' FARE):** "Diamo forza alle nostre idee".

La principale ragione dell'esistenza di Felmec è racchiusa in questa frase Felmec profonde sempre il massimo impegno nel proporre ai propri clienti una giusta soluzione, quella che più si confà ai bisogni degli stessi.

Felmec vuole essere un punto di forza e di riferimento per i propri stakeholders, costruendo anzitutto una partnership basata sul servizio e sulla reciproca fiducia con i propri clienti. Tutto questo rispettando anche i vincoli etici sia nei confronti degli stessi clienti sia dei propri fornitori.

# La nostra storia

1982

**Brighenti Tonino & C.**

**Brighenti Tonino & C.**

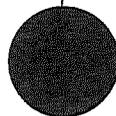
COSTRUZIONE ASSEMBLAGGIO MACCHINE AUTOMATICHE  
REVISIONI E MANUTENZIONI

Via Canaletta, 64  
40050 ARGELATO (BO)

La storia dell'azienda inizia ad Argelato (Bologna) dove Brighenti Tonino fonda la **Brighenti Tonino & C.** Impresa di servizi e lavorazioni conto terzi nel settore del packaging.



Nasce Felmecc incorporando la Brighenti Tonino & C.



1985  
Felmecc



1988  
Primi progetti

Felmecc inizia anche a costruire e commercializzare automazioni/macchine su proprio progetto nel campo dell'assemblaggio e processo

1989

La prima divisione



**construction**  
*division*

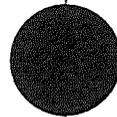
Servizi globali per la Gestione integrata  
dalla commessa "Servizio chiavi in mano"



Nasce Felmec Group e la prima divisione

1990

La seconda divisione



Nasce la seconda divisione



**automation**  
*division*

---

Progetta costruisce commercializza  
Automazione Custom per processi di  
assemblaggio/collaudato/movimentazione

1998

La terza divisione



**robotics**  
*division*

Nel tempo si specializza nel campo della  
robotica Utilizzando tecnologie e sistemi  
all' avanguardia per la Divisione  
Automation e per il mercato in generale

Non ci può essere un futuro nell' automazione  
senza robotica

"Tonino Brighenti"

Così Nasce la terza divisione

2012  
La quarta divisione

Spinti dai nostri clienti Automotive, e per esigenza della nostra divisione Automation Nasce la **quarta divisione**



Progetta e costruisce e commercializza  
Automazione Custom per processi e  
lavorazione dei cavi elettrici



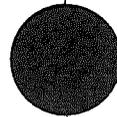
2018



Dopo anni di collaborazione in partnership  
**Cemb** azienda specializzata in lavorazioni  
meccaniche di precisione  
Entra a far parte di **Felmec Group**

## Prossimamente....

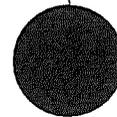
Il gruppo decide di rimanere sul territorio  
ampliano l'unità produttiva della sede storica



# 2019/2020

Ampliamento

Investendo da sempre in ricerca e sviluppo,  
consapevoli di quanto sia fondamentale per  
le proprie divisioni  
Il gruppo decide di dare vita **Felmeclab**  
Unità al servizio del gruppo e dei propri  
Clienti supportandoli nel sviluppo e  
validazione dei propri processi produttivi



# 2020

Felmeclab





## Le divisioni del gruppo



### automation division

Progetta costruisce commercializza  
Automazione Custom per processi di  
assemblaggio/collaudo/movimentazione  
nel settore Automotive



### robotics division

Specializzata nel campo della robotica  
Progetta costruisce e commercializza  
Sistemi Robotizzati



### construction division

Servizi globali conto terzi  
per la gestione integrata dalla  
commessa "Servizio chiavi in mano"

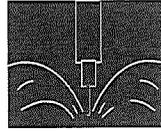
## CEMB



Lavorazioni meccaniche conto terzi  
costruzioni particolari a disegno

Progetta costruisce commercializza  
Automazione Custom per processi di  
lavorazione dei cavi elettrici



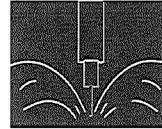


# Servizi globali per la Gestione integrata dalla commessa "Servizio chiavi in mano"

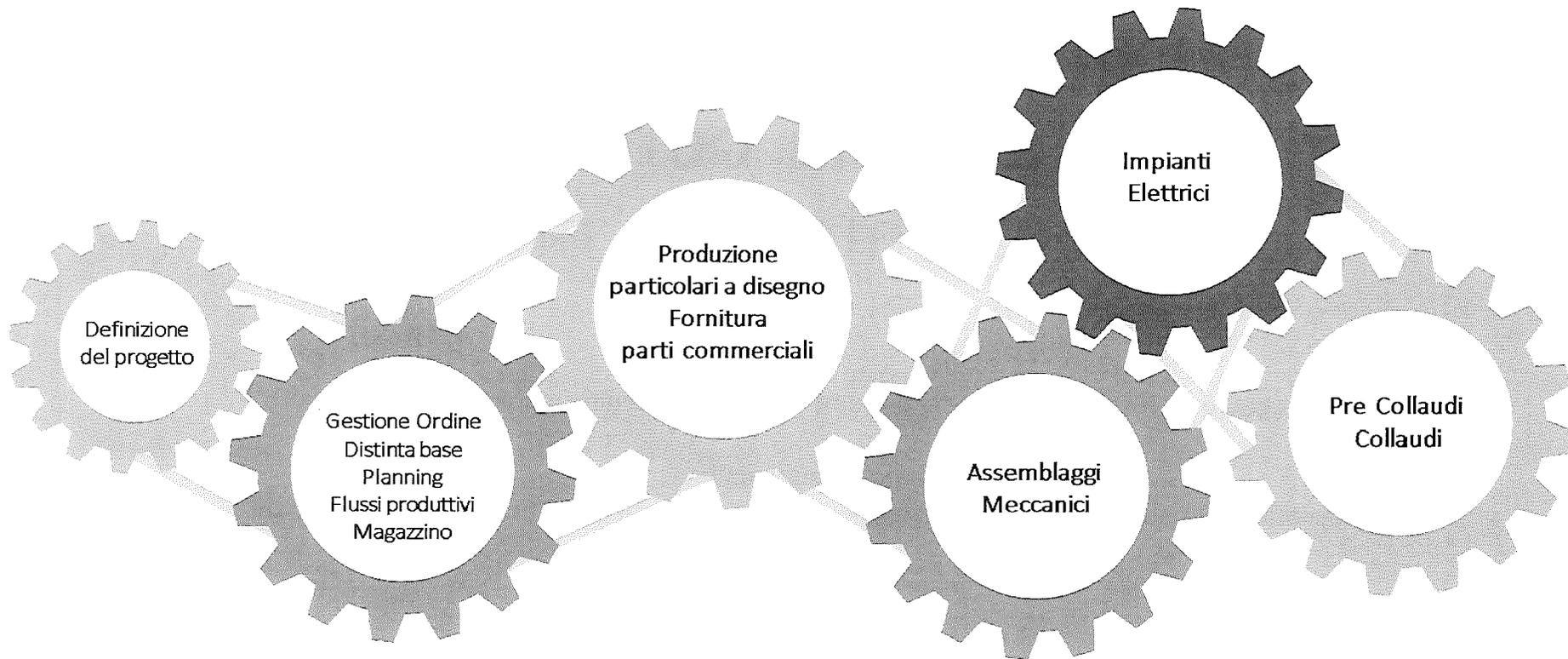
Siamo in grado di fornire servizi per costruire le vostre macchine in fornitura completa

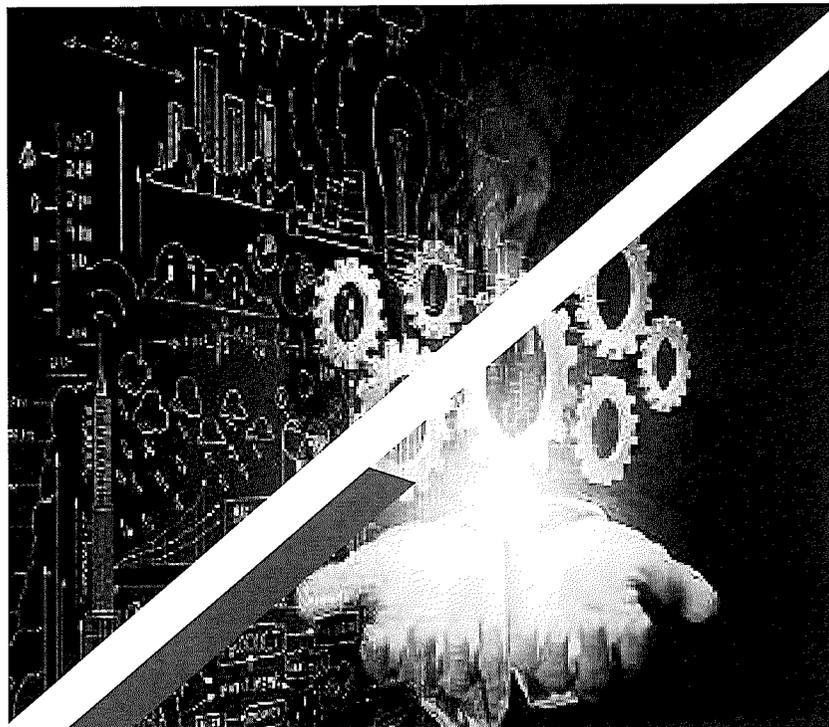
Possiamo spaziare dalla

Progettazione | Costruzione | Assemblaggio | Bordo macchina | Precollaudi | Collaudi

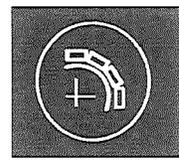


# Un Servizio per ogni esigenza del cliente





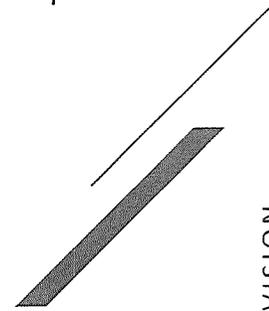
# Your Automation Solution



Specializzata nella progettazione e produzione di impianti  
per l'automazione di processo

Realizziamo macchine speciali  
Linee robotizzate  
Attrezzature per l'assemblaggio, collaudo

In qualsiasi applicazione industriale

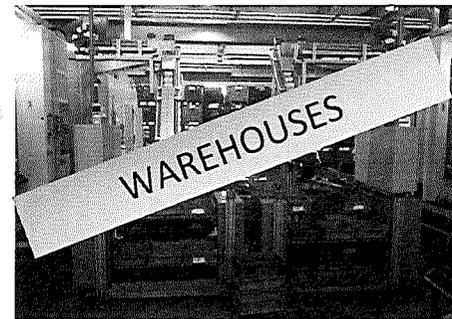
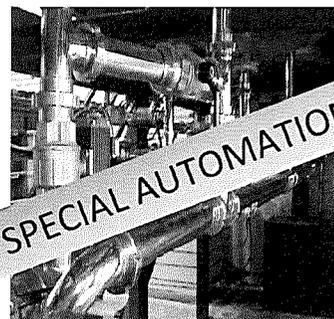
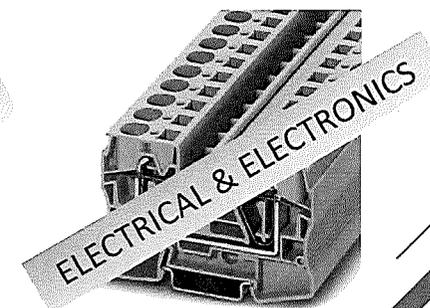
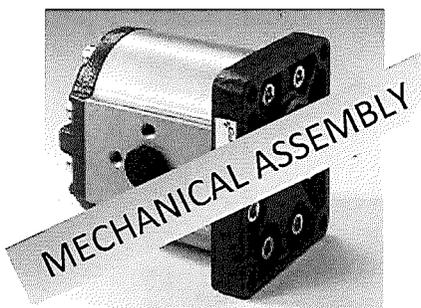
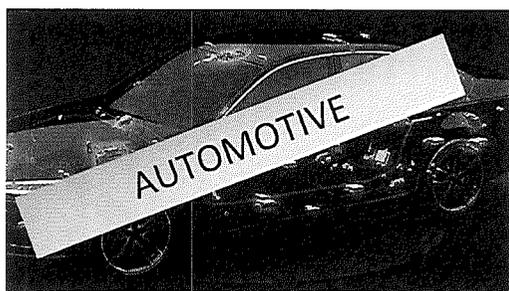


AUTOMATION DIVISION

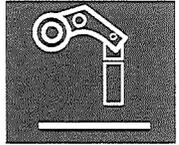
## Settori di attività

- Automotive
- Elettronica
- Industria
- Farmaceutica
- Bianco
- Aereo spaziale

# Your Automation Solution



AUTOMATION DIVISION

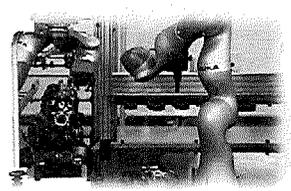
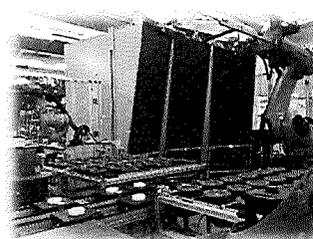
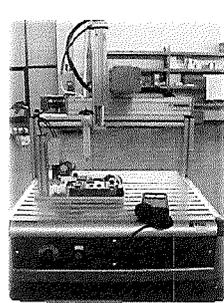
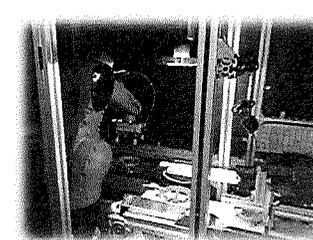
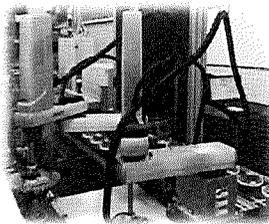
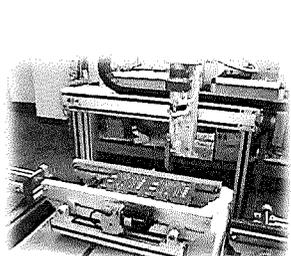
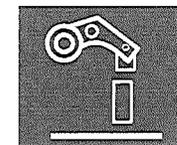


# Your Robotics Solution



Specializzata nella progettazione e produzione di sistemi robotizzati per l'automazione di processo. Realizziamo sistemi, isole, asservimenti per assemblaggio, lavorazioni, manipolazione, processi, collaudo, handling in qualsiasi applicazione industriale

# Your Robotics Solution



SCARA

ANTROPOMORFI

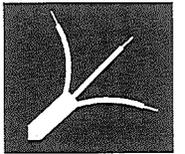
CARTESIANI

COLLABORATIVI

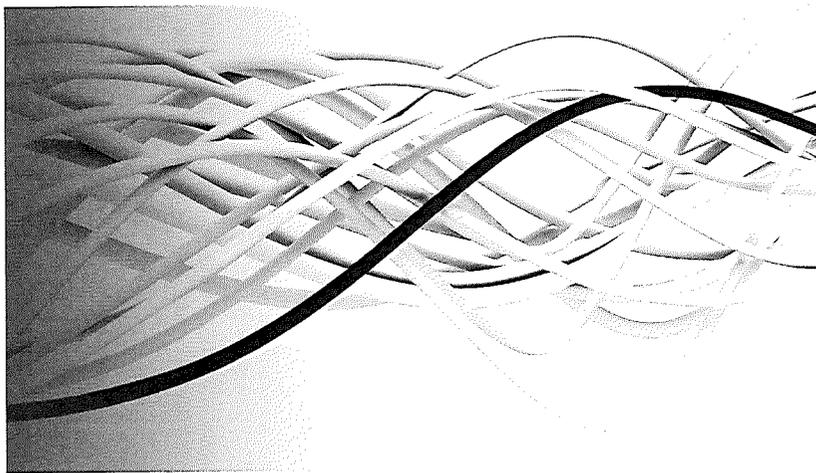
SPECIALI

ROBOTICS DIVISION

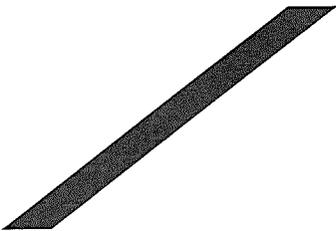
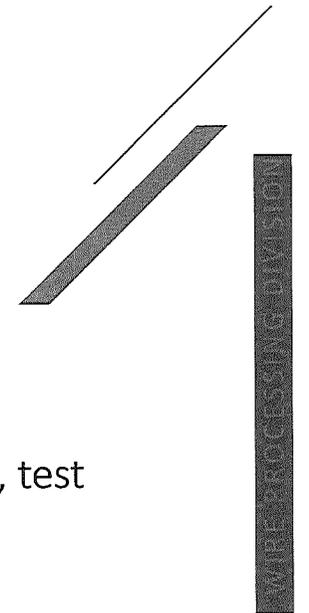
# Your Wire processing Solution



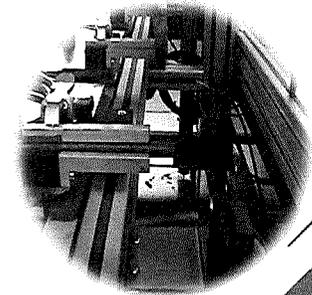
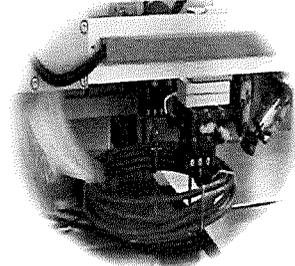
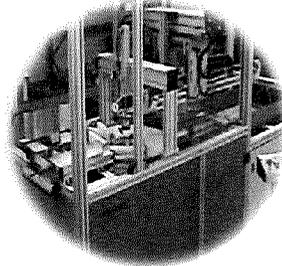
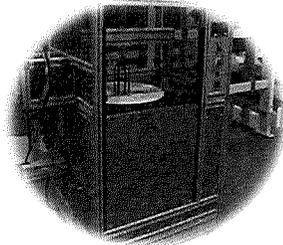
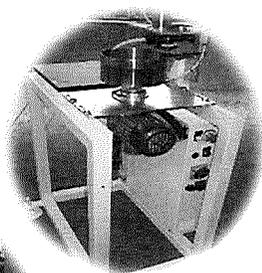
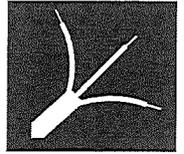
Specializzata nella progettazione e produzione  
di macchine, sistemi per l'automazione di processo del cavo



Realizziamo soluzioni innovative  
per tutte le applicazioni di lavorazione, cablaggio, test



# Your Wire processing Solution



Matassa + legatura

Taglia spela  
elettroniche

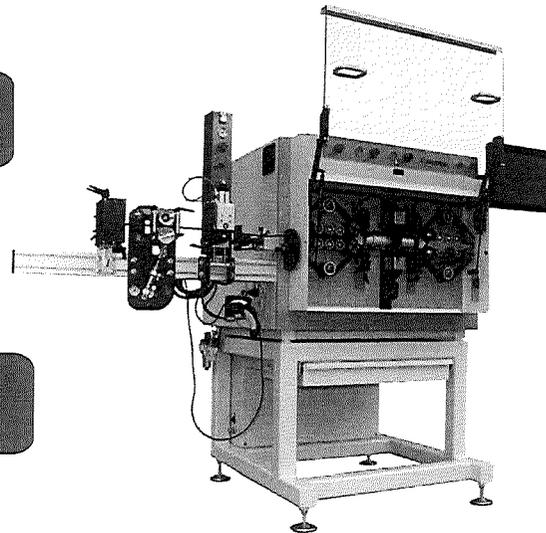
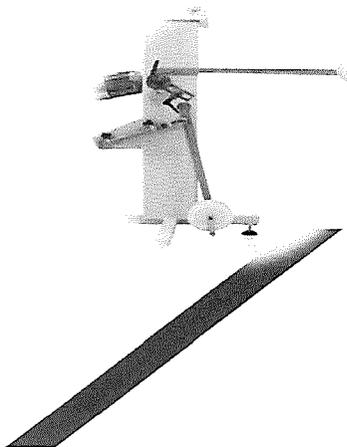
Raccogli  
cavi

Linee speciali  
lavorazioni  
multiple

Svolgi  
cavi

Linee speciali per  
cablaggi e Test

WIRE PROCESSING DIVISION



# PIANO STRATEGICO



In funzione a quanto analizzato, nei prossimi capitoli spiegheremo

- Le strategie di Felmec Group Domani

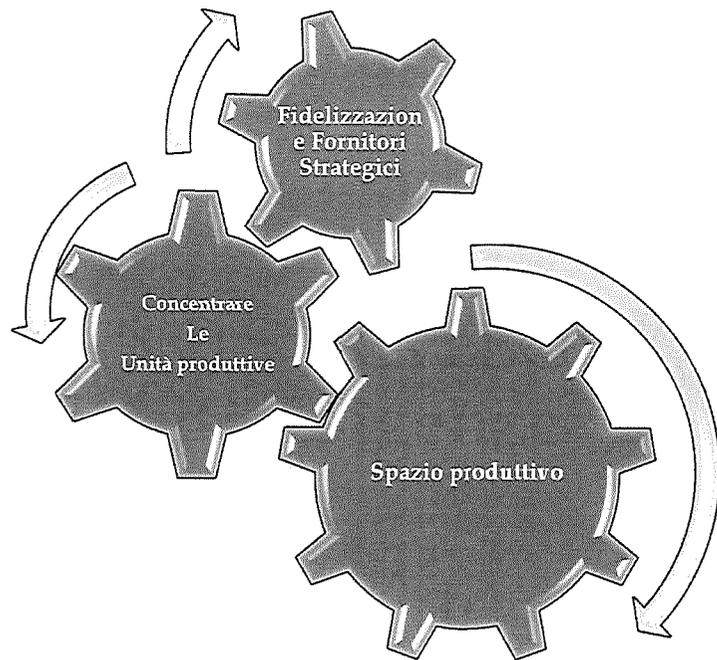


# PIANO STRATEGICO

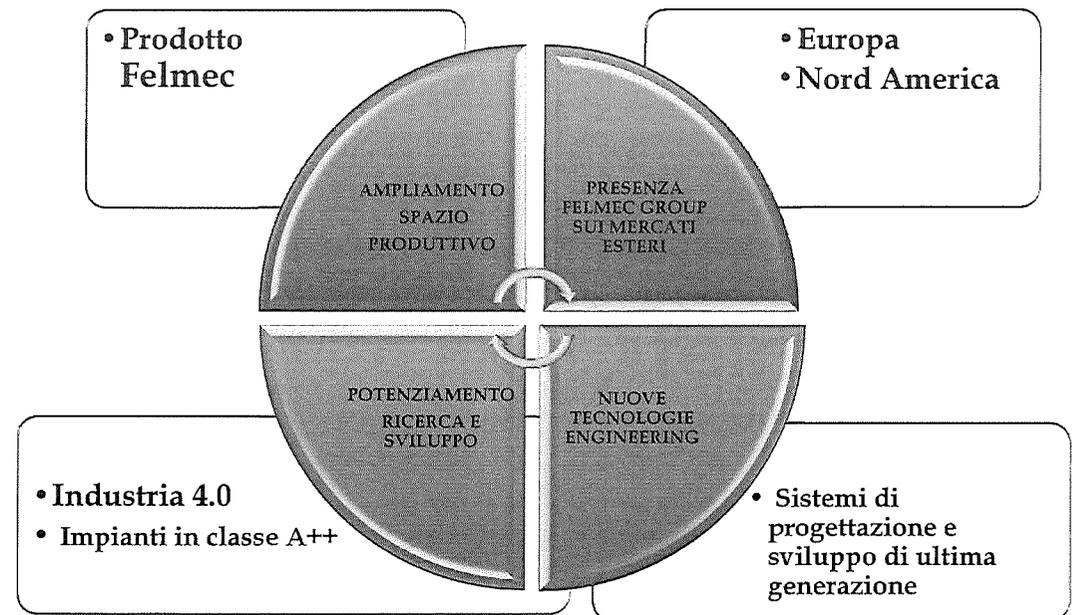
## Criticità Esigenze



### Criticità



### Esigenze

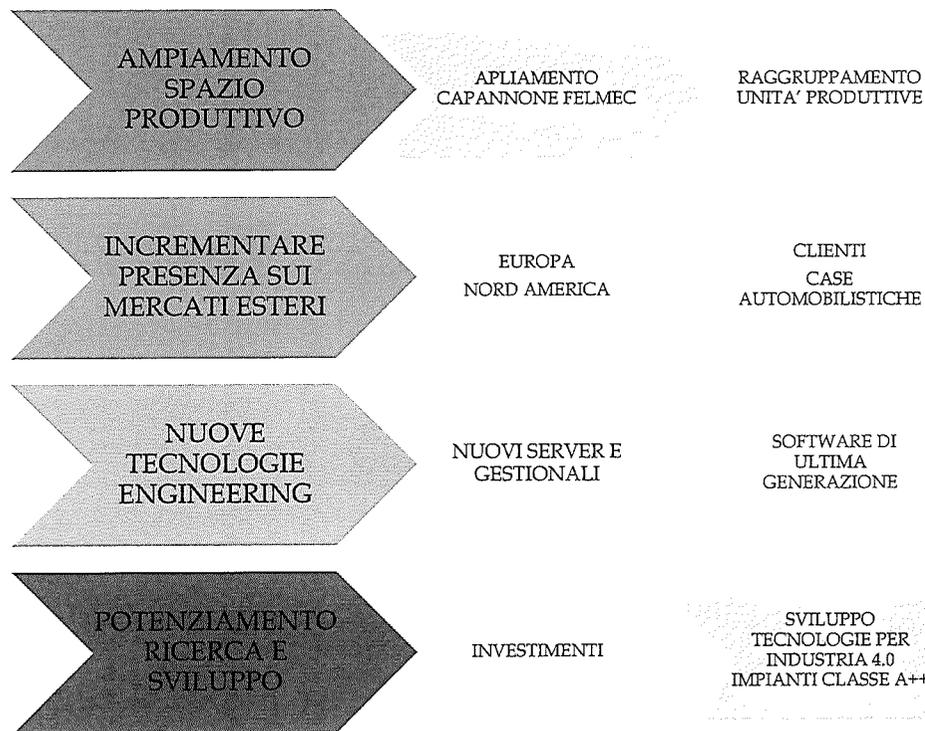
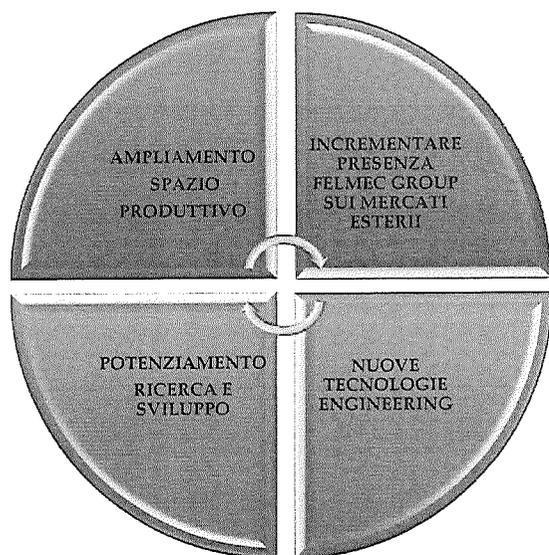


# PIANO STRATEGICO

## Soluzioni proposte



### SOLUZIONI PROPOSTE



# PIANO STRATEGICO

## Principali Milestones



Il piano prevede 4 fasi:

*La prima* Ampliamento superficie produttiva Felmec

*La seconda* Rafforzamento Presenza Felmec Group sul Mercato Estero (Europa/ Nord America)

*La terza fase* Nuove tecnologie Engineering

*La quarta fase* Potenziamento Ricerca e Sviluppo

# PIANO STRATEGICO

## « Prima fase »



## Ampliamento superficie produttiva Felmec Rev.3

### Motivazioni dell'ampliamento unità produttiva «storica»

- Spazi per nuova divisione «*FELMEC LAB*»
- Restare nel territorio non delocalizzare
- Sito attuale fa parte del nostro marchio e modo di fare azienda
- Mantenere impegni con i nostri dipendenti e migliorare qualità
- Puntare su Immagine/estetica del sito Storico
- Fidelizzazione dei clienti dimostrando che Felmec sta Evolvendo

### Impatto/ differenze ambientali sul sito Sorico

«Il Presidente del gruppo risiede a 30 mt.»

- Nessun cambio d'uso dell'immobile
- Nessuna variazione rumore/scarichi/ immissioni in atmosfera
- Incremento traffico veicolare quasi irrilevante (solo per dipendenti)
- Nessun incremento traffico veicolare pesante

*Stato Working in progress*

# PIANO STRATEGICO

## « Prima fase »



### Attività prevista nei nuovi spazi Spazi per nuova divisione «FELMEC LAB»

#### Attività Felmec Lab

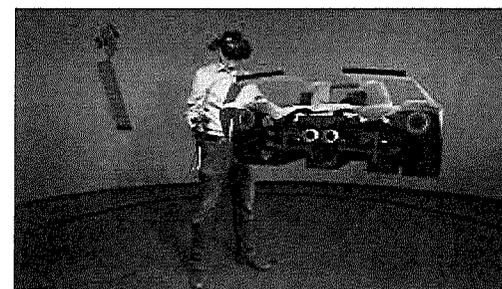
- Ricerca e Sviluppo nuove tecnologie
- Ricerca e Sviluppo per utilizzo nuovi materiali costruttivi
- Prove e sviluppo nuovi processi produttivi del gruppo
- Prove e sviluppo nuovi processi per conto dei propri clienti

#### Strutture e attrezzature previste

- Ampliamento sito produttivo
- Banchi e scrivanie da laboratorio, elettronico, meccanico, elettrico
- Simulatori 3D a realtà aumentata
- Stampante 3D

#### Risorse umane

- Personale che risiede stabilmente nel sito «storico» Nr. 10
- Personale previsto Felmec Lab primo Step Nr. 4
  - Ingegnere meccanico
  - Ingegnere programmatore
  - Ingegnere dei materiali
  - Tecnico specializzato in Meccatronica



Simulatore 3D a realtà aumentata

*Stato Working in progress*

# PIANO STRATEGICO « seconda fase »



INCREMENTARE presenza Felmec Group sui Mercato Esteri



*Partnership in Action*

CLIENTI  
CASE AUTOMOBILISTICHE

CLIENTI  
PER INDUSTRIA 4.0

CLIENTI  
INTERESSATI A FELEMC LAB

# PIANO STRATEGICO

## « seconda fase »



**INCREMENTARE** presenza Felmec Group sui Mercato Esteri

*Fase conclusasi con successo nel 2015/2018 e in via di incremento che ha visto:*

Raggiungimento obiettivo presenza importante Felmec Group sul Mercato Estero  
Europa/ Nord America

Raggiungimento obiettivo Clienti che lavorano per case automotive primarie  
(AUDI-WW - PORSCHE - GRUPPOFCA - BMV- GRUPPO PSA - SEAT)

Raggiungimento obiettivo VERIFICA INTERESSE Possibile nuova divisione *FELMEC LAB*  
**Molto interesse alcuni Brand sarebbero disposti a collaborare**

*Stato - conclusa*

# PIANO STRATEGICO

## « terza fase »



### Nuove tecnologie Engineering

*Fasi* conclusasi con successo nel 2015/2016 e in via di incremento che ha visto:

Nuovi investimenti

Installazioni (saranno ultimati entro 1° semestre 2017)

#### Hardware/Software

- Server di ultima generazione - Blade - Consol - Storage - Pc - Thin client - Monitor
- Software di virtualizzazione - Sistemi operativi - Software di back up

#### Servizi e sistemi per Reparto Assistenza clienti post vendita in Remoto:

- In remoto o on site - Monitoraggio remoto - Intervento su nostri impianti da remoto - Reportistica

#### Potenziamento Software area Engineerig

- Software per la progettazione 3D meccanica
- Software per la progettazione Impianti

*Stato - conclusa*

# PIANO STRATEGICO

## « quarta fase »



COSA SVILUPPEREMO in funzione  
Ampliamento superficie produttiva Felmec Rev.3

