



Felmecc Group

Piano Strategico Industriale 2018/2022 Rev. 3

Presentato aggiornamento al C.d.A

il 23/04/2019



Vision e Mission

Con il presente documento, Felmec intende formulare la propria strategia per il quinquennio 2018-2022. In questa relazione saranno riportate le analisi di Felmec sia per quanto riguarda aspetti esterni, sia per quanto riguarda aspetti interni all'organizzazione.

VISION (COSA FARE): nel periodo di tempo in esame, Felmec si propone come primo obiettivo primario «tramite le sue divisioni» quello di consolidare i propri clienti (attraverso un piano di fidelizzazione) e di evolvere in funzione alle nuove esigenze/strategie del mercato.

MISSION (COME FARE / PERCHE' FARE): "Diamo forza alle nostre idee".

La principale ragione dell'esistenza di Felmec è racchiusa in questa frase Felmec profonde sempre il massimo impegno nel proporre ai propri clienti una giusta soluzione, quella che più si confà ai bisogni degli stessi.

Felmec vuole essere un punto di forza e di riferimento per i propri stakeholders, costruendo anzitutto una partnership basata sul servizio e sulla reciproca fiducia con i propri clienti. Tutto questo rispettando anche i vincoli etici sia nei confronti degli stessi clienti sia dei propri fornitori.

La nostra storia

1982

Brighenti Tonino & C.

Brighenti Tonino & C.

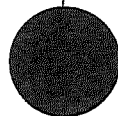
COSTRUZIONE ASSEMBLAGGIO MACCHINE AUTOMATICHE
REVISIONI E MANUTENZIONI

Via Canaletta, 64
40050 ARGELATO (BO)

La storia dell'azienda inizia ad Argelato (Bologna) dove Brighenti Tonino fonda la **Brighenti Tonino & C.** Impresa di servizi e lavorazioni conto terzi nel settore del packaging.



Nasce Felmecc incorporando la Brighenti Tonino & C.



1985
Felmecc



1988
Primi progetti

Felmecc inizia anche a costruire e commercializzare automazioni/macchine su proprio progetto nel campo dell'assemblaggio e processo

1989

La prima divisione



construction
division

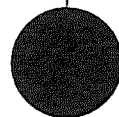
Servizi globali per la Gestione integrata
dalla commessa "Servizio chiavi in mano"



Nasce Felmec Group e la prima divisione

1990

La seconda divisione



Nasce la seconda divisione



automation
division

Progetta costruisce commercializza
Automazione Custom per processi di
assemblaggio/collaudato/movimentazione

1998

La terza divisione



robotics
division

Nel tempo si specializza nel campo della
robotica Utilizzando tecnologie e sistemi
all' avanguardia per la Divisione
Automation e per il mercato in generale

Non ci può essere un futuro nell' automazione
senza robotica

"Tonino Brighenti"

Così Nasce la terza divisione

2012
La quarta divisione

Spinti dai nostri clienti Automotive, e per esigenza della nostra divisione Automation Nasce la **quarta divisione**



Progetta e costruisce e commercializza
Automazione Custom per processi e
lavorazione dei cavi elettrici



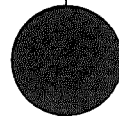
2018



Dopo anni di collaborazione in partnership
Cemb azienda specializzata in lavorazioni
meccaniche di precisione
Entra a far parte di Felmec Group

Prossimamente....

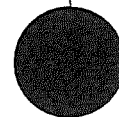
Il gruppo decide di rimanere sul territorio
ampliano l'unità produttiva della sede storica



2019/2020

Ampliamento

Investendo da sempre in ricerca e sviluppo,
consapevoli di quanto sia fondamentale per
le proprie divisioni
Il gruppo decide di dare vita **Felmec LAB**
Unità al servizio del gruppo e dei propri
Clienti supportandoli nel sviluppo e
validazione dei propri processi produttivi



2020

Felmec Lab





Le divisioni del gruppo



automation division

Progetta costruisce commercializza
Automazione Custom per processi di
assemblaggio/collaudo/movimentazione
nel settore Automotive



robotics division

Specializzata nel campo della robotica
Progetta costruisce e commercializza
Sistemi Robotizzati



construction division

Servizi globali conto terzi
per la gestione integrata dalla
commessa "Servizio chiavi in mano"

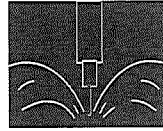
CEMB



Lavorazioni meccaniche conto terzi
costruzioni particolari a disegno

Progetta costruisce commercializza
Automazione Custom per processi di
lavorazione dei cavi elettrici



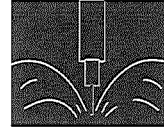


Servizi globali per la Gestione integrata dalla commessa "Servizio chiavi in mano"

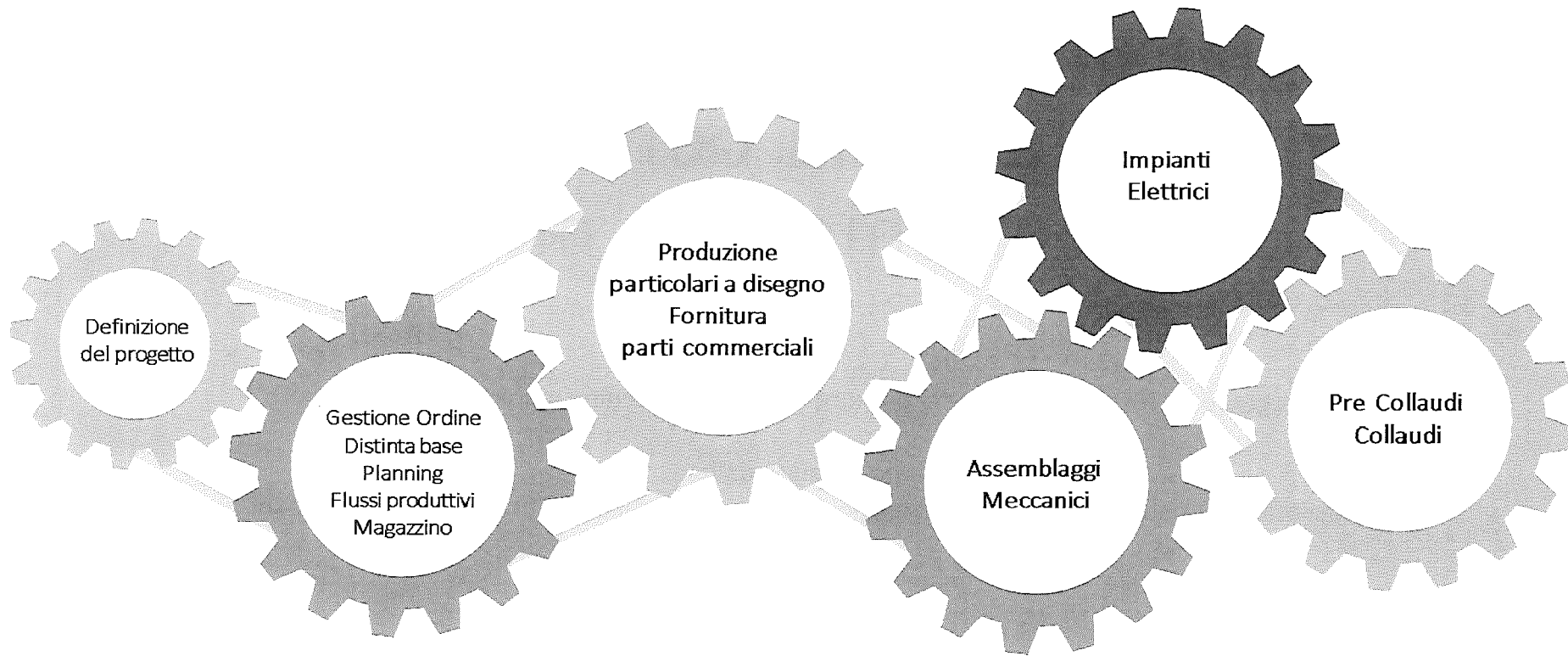
Siamo in grado di fornire servizi per costruire le vostre macchine in fornitura completa

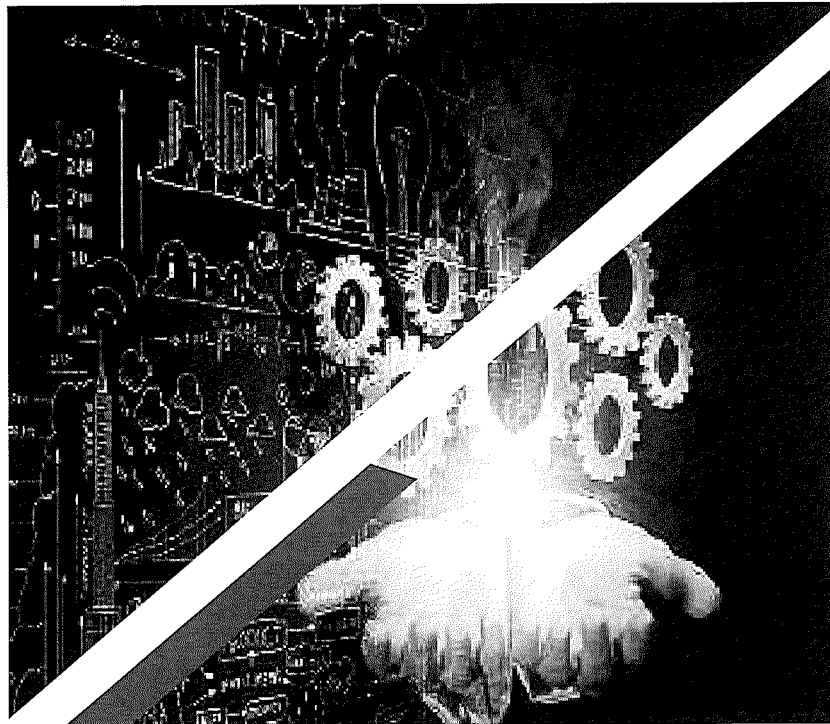
Possiamo spaziare dalla

Progettazione | Costruzione | Assemblaggio | Bordo macchina | Precollaudi | Collaudi

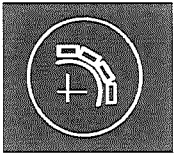


Un Servizio per ogni esigenza del cliente





Your Automation Solution



Specializzata nella progettazione e produzione di impianti
per l'automazione di processo

Realizziamo macchine speciali
Linee robotizzate
Attrezzature per l'assemblaggio, collaudo

In qualsiasi applicazione industriale

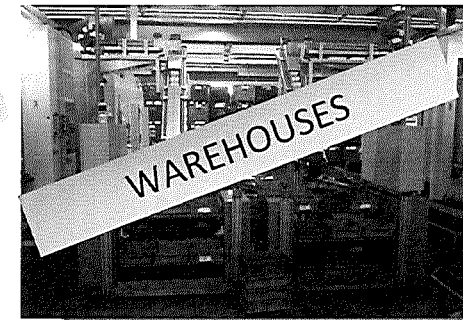
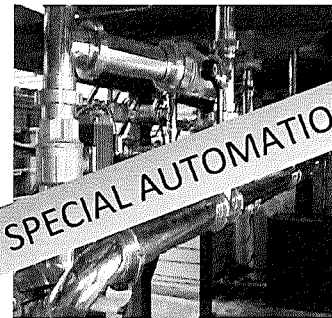
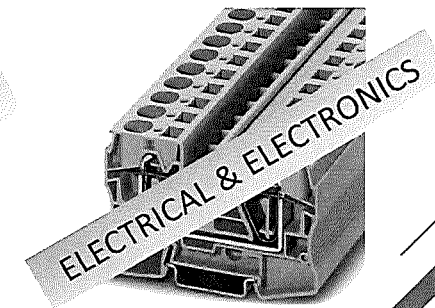
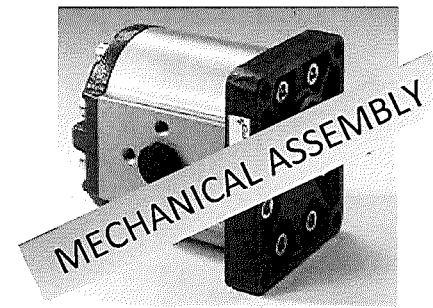
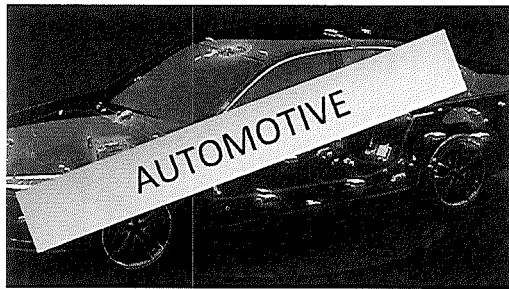
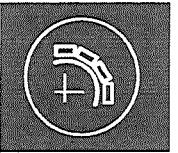


AUTOMATION DIVISION

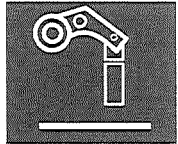
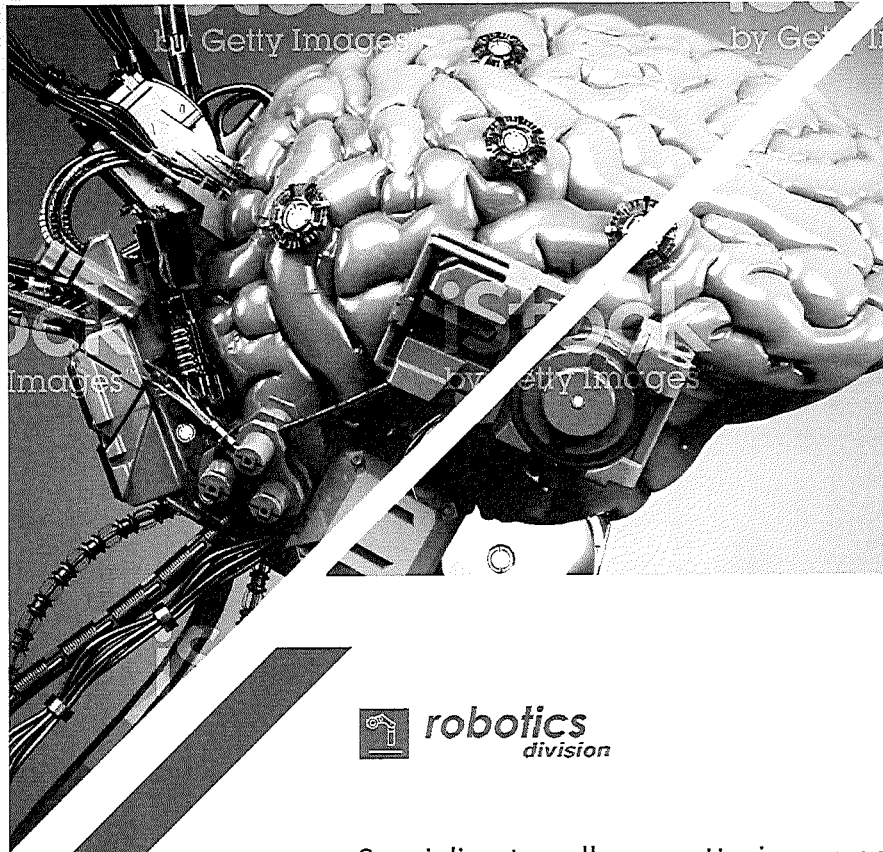
Settori di attività

- Automotive
- Elettronica
- Industria
- Farmaceutica
- Bianco
- Aereo spaziale

Your Automation Solution



AUTOMATION DIVISION



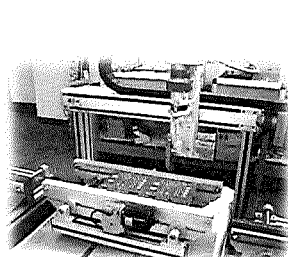
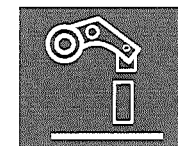
Your Robotics Solution



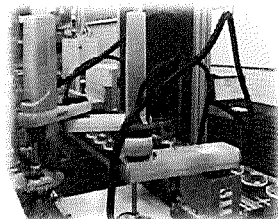
robotics
division

Specializzata nella progettazione e produzione di sistemi robotizzati per l'automazione di processo. Realizziamo sistemi, isole, asservimenti per assemblaggio, lavorazioni, manipolazione, processi, collaudo, handling in qualsiasi applicazione industriale

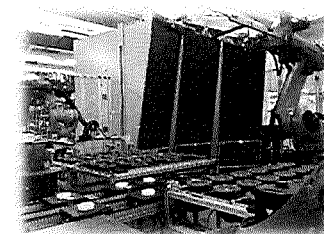
Your Robotics Solution



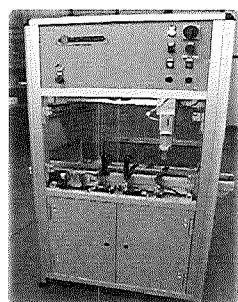
SCARA



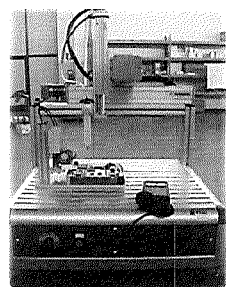
ANTROPOMORFI



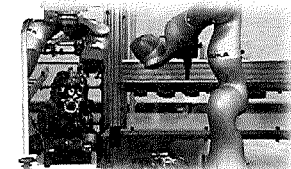
ROBOTICS DIVISION



CARTESIANI



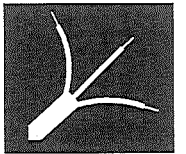
COLLABORATIVI



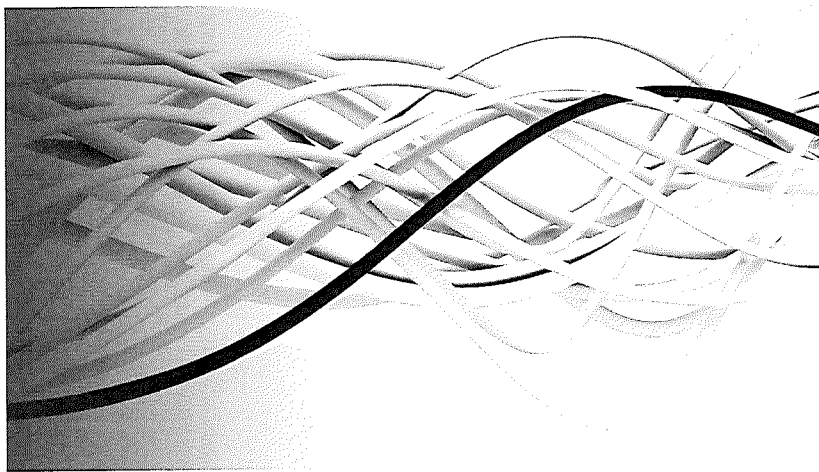
SPECIALI



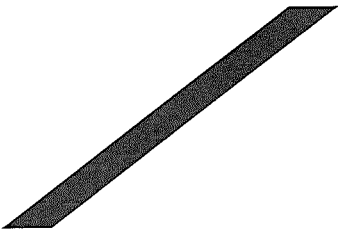
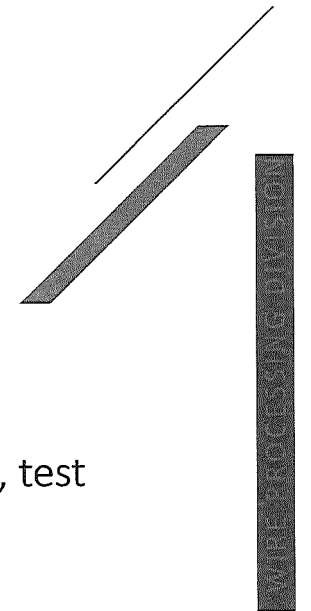
Your Wire processing Solution



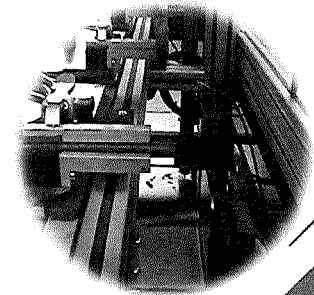
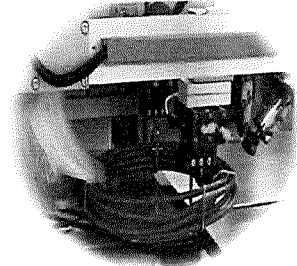
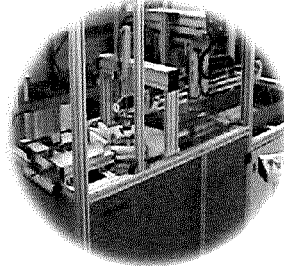
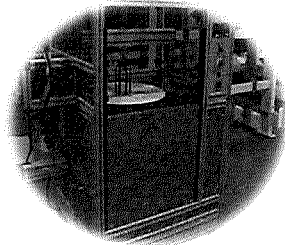
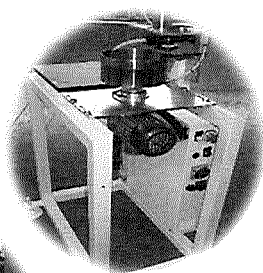
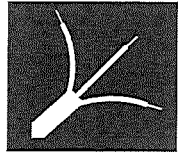
Specializzata nella progettazione e produzione
di macchine, sistemi per l'automazione di processo del cavo



Realizziamo soluzioni innovative
per tutte le applicazioni di lavorazione, cablaggio, test



Your Wire processing Solution



Matassa + legatura

Taglia spela
elettroniche

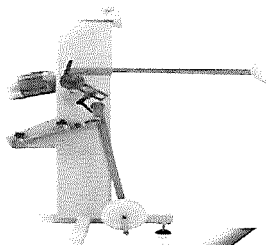
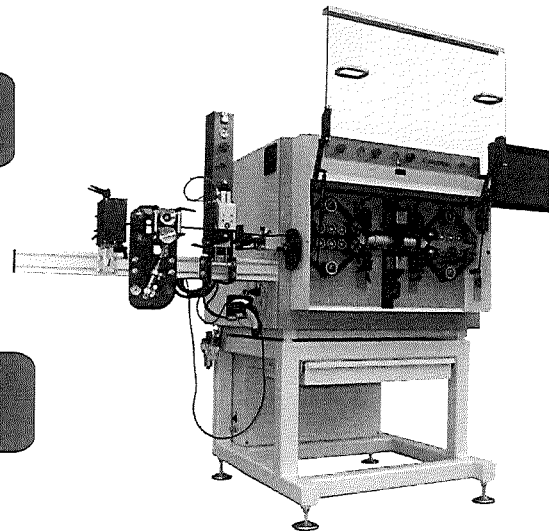
Raccogli
cavi

Linee speciali
lavorazioni
multiple

Svolgi
cavi

Linee speciali per
cablaggi e Test

WIRE PROCESSING DIVISION



PIANO STRATEGICO



In funzione a quanto analizzato, nei prossimi capitoli spiegheremo

- Le strategie di Felmec Group Domani

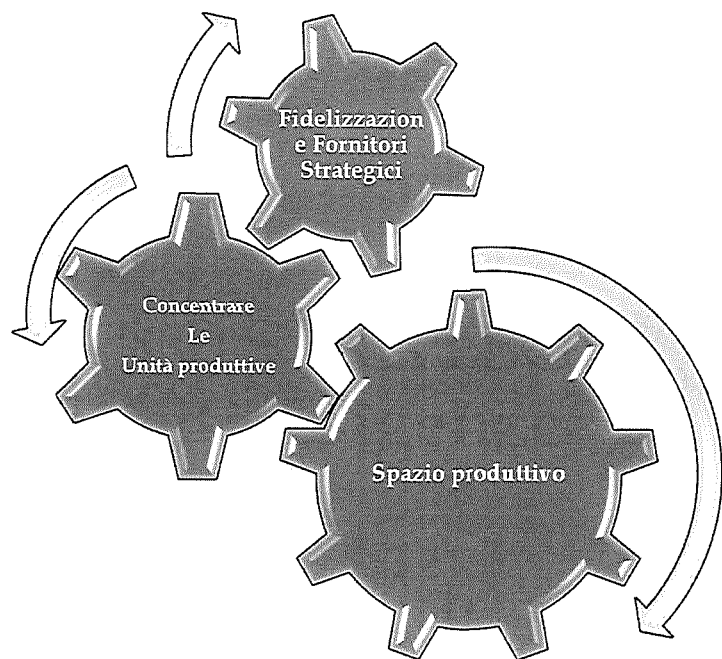


PIANO STRATEGICO

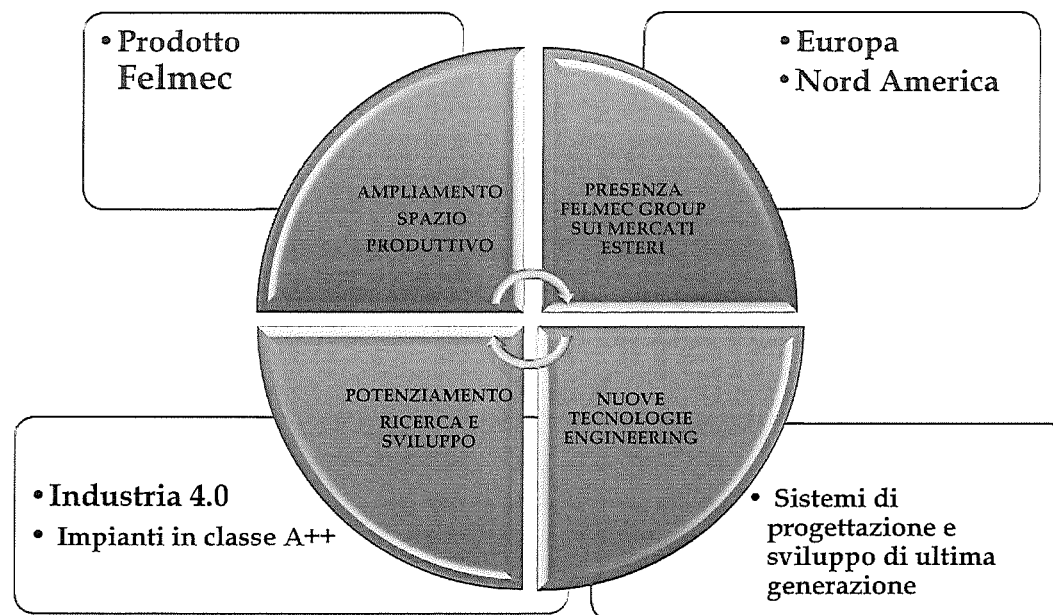
Criticità Esigenze



Criticità



Esigenze

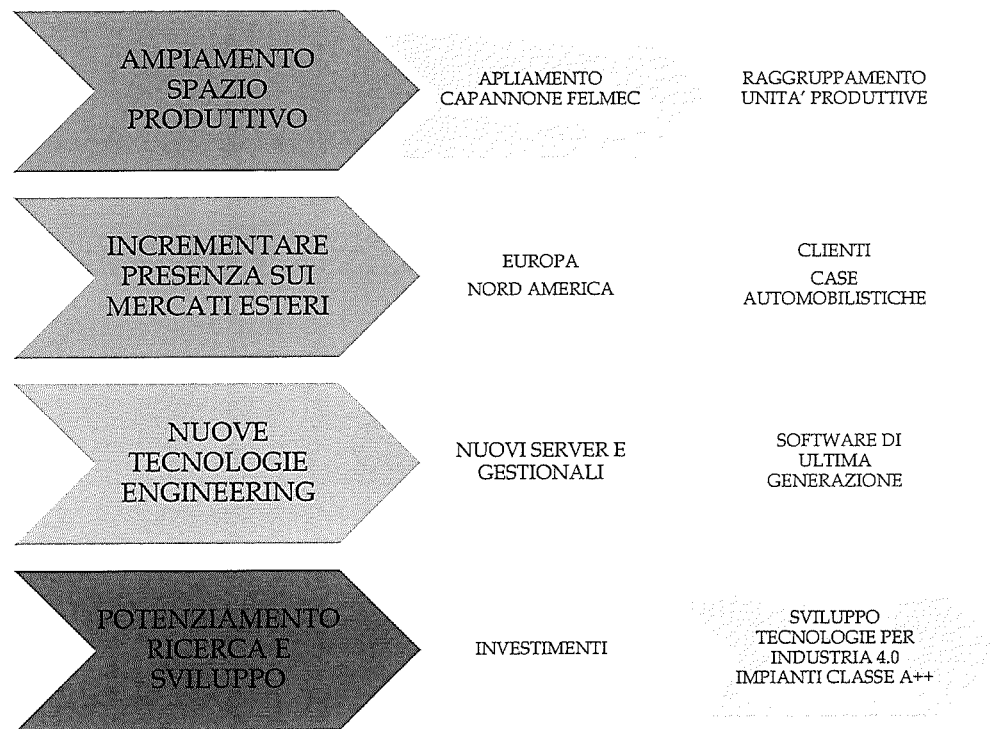
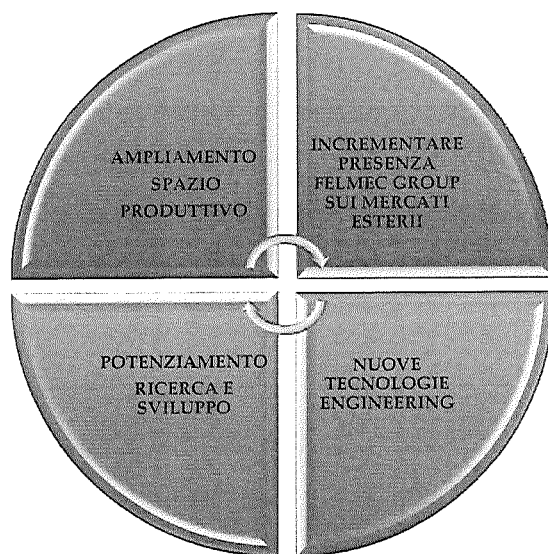


PIANO STRATEGICO

Soluzioni proposte



SOLUZIONI PROPOSTE



PIANO STRATEGICO

Principali Milestones



Il piano prevede 4 fasi:

La prima Ampliamento superficie produttiva Felmec

La seconda Rafforzamento Presenza Felmec Group sul Mercato Estero (Europa/ Nord America)

La terza fase Nuove tecnologie Engineering

La quarta fase Potenziamento Ricerca e Sviluppo

PIANO STRATEGICO

« Prima fase »



Ampliamento superficie produttiva Felmec Rev.3

Motivazioni dell'ampliamento unità produttiva «storica»

- Spazi per nuova divisione «*FELMEC LAB*»
- Restare nel territorio non delocalizzare
- Sito attuale fa parte del nostro marchio e modo di fare azienda
- Mantenere impegni con i nostri dipendenti e migliorare qualità
- Puntare su Immagine/estetica del sito Storico
- Fidelizzazione dei clienti dimostrando che Felmec sta Evolvendo

Impatto/ differenze ambientali sul sito Sorico

«Il Presidente del gruppo risiede a 30 mt.»

- Nessun cambio d'uso dell'immobile
- Nessuna variazione rumore/scarichi/ immissioni in atmosfera
- Incremento traffico veicolare quasi irrilevante (solo per dipendenti)
- Nessun incremento traffico veicolare pesante

Stato Working in progress

PIANO STRATEGICO

« Prima fase »



Attività prevista nei nuovi spazi Spazi per nuova divisione «FELMEC LAB»

Attività Felmec Lab

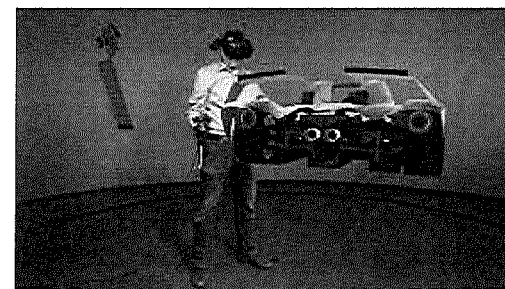
- Ricerca e Sviluppo nuove tecnologie
- Ricerca e Sviluppo per utilizzo nuovi materiali costruttivi
- Prove e sviluppo nuovi processi produttivi del gruppo
- Prove e sviluppo nuovi processi per conto dei propri clienti

Strutture e attrezzature previste

- Ampliamento sito produttivo
- Banchi e scrivanie da laboratorio, elettronico, meccanico, elettrico
- Simulatori 3D a realtà aumentata
- Stampante 3D

Risorse umane

- Personale che risiede stabilmente nel sito «storico» Nr. 10
- Personale previsto Felmec Lab primo Step Nr. 4
 - Ingegnere meccanico
 - Ingegnere programmatore
 - Ingegnere dei materiali
 - Tecnico specializzato in Meccatronica



Simulatore 3D a realtà aumentata

Stato Working in progress

PIANO STRATEGICO « seconda fase »



INCREMENTARE presenza Felmec Group sui Mercato Esteri



Partnership in Action

CLIENTI
CASE AUTOMOBILISTICHE

CLIENTI
PER INDUSTRIA 4.0

CLIENTI
INTERESSATI A FELEMC LAB

PIANO STRATEGICO

« seconda fase »



INCREMENTARE presenza Felmec Group sui Mercato Esteri

Fase conclusasi con successo nel 2015/2018 e in via di incremento che ha visto:

Raggiungimento obiettivo presenza importante Felmec Group sul Mercato Estero
Europa/ Nord America

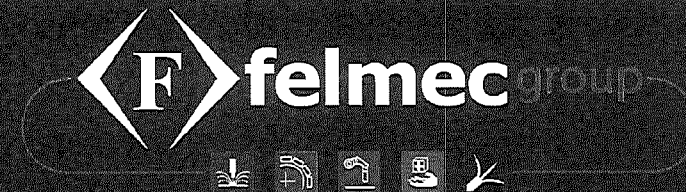
Raggiungimento obiettivo Clienti che lavorano per case automotive primarie
(AUDI-WW - PORSCHE - GRUPPOFCA - BMV- GRUPPO PSA - SEAT)

Raggiungimento obiettivo VERIFICA INTERESSE Possibile nuova divisione *FELMEC LAB*
Molto interesse alcuni Brand sarebbero disposti a collaborare

Stato - conclusa

PIANO STRATEGICO

« terza fase »



Nuove tecnologie Engineering

Fasi conclusasi con successo nel 2015/2016 e in via di incremento che ha visto:

Nuovi investimenti

Installazioni (saranno ultimati entro 1° semestre 2017)

Hardware/Software

- Server di ultima generazione - Blade - Consol - Storage - Pc - Thin client - Monitor
- Software di virtualizzazione - Sistemi operativi - Software di back up

Servizi e sistemi per Reparto Assistenza clienti post vendita in Remoto:

- In remoto o on site - Monitoraggio remoto - Intervento su nostri impianti da remoto - Reportistica

Potenziamento Software area Engineerig

- Software per la progettazione 3D meccanica
- Software per la progettazione Impianti

Stato - conclusa

PIANO STRATEGICO

« quarta fase »



COSA SVILUPPEREMO in funzione
Ampliamento superficie produttiva Felmec Rev.3

